

2017



BREMNES SEASHORE

Bremnes Fryseri er eit holdingselskap, og eig selskapa **Bremnes Seashore, Bremnes Shipping, Salmon Brands** og **Kald Fisk** som tek seg av settefiskproduksjon, matfiskproduksjon, slakting, pakking, foredling, sal av SALMA-produkt, samt FoU-arbeid. **Bremnes Fryseri** eig 40 prosent av sals- og distribusjonsselskapet **Ocean Quality** som sel heilfisk og foredla laks og 33 % av settefiskprodusenten Tytlandsvik Aqua

Det ligg i ryggmargen

Tenk om himmelen alltid var blå og havet låg blikkstilte til ei kvar tid? I ei perfekt verd høyres det kanskje forlokkande ut. Men det spørst om ikkje me vestledingar etter ei stund hadde sakna litt ruskevær likevel. For det er variasjon som gjer dagane spennande. Slik er det også hos oss i Bremnes Seashore. Det er nye utfordringar, men også nye moglegheiter kvar einaste dag.

Engasjementet til dei tilsette i Bremnes Seashore som grip moglegheitene, motiverer meg. Eg kjenner at me har etablert ein positiv kultur som ligg i ryggmargen på kvar einskild. Ein kultur der det er høve til å komme med konstruktive forslag og innspel for forbetringar som gjer at me er i ei kontinuerleg positiv utvikling. Noko som er heilt naudsynt for å kunne konkurrere på høgaste nivå i denne bransjen.

I tillegg til gode medarbeidarar er det også viktig å investere i godt utstyr og moderne fasilitetar. I fjor vart to nye resirkuleringshallar sett i drift ved settefiskanlegget i Trovåg. Me tek også i bruk tredje RAS-hall denne våren. Med Trovåg-anlegget har me teke Bremnes Seashore sin smoltproduksjonen til eit enno høgare nivå. Me kan no produsere vesentleg større smolt og på den måten redusere produksjonstida i sjø. I 2017 fornya me også pakkeriet med mykje nytt utstyr. Eit viktig element for å styrke sluttprodukta våre.

Å trygge produksjonen og stette myndigheitskrava er kostnadsdrivande. Samstundes ser me at kvaliteten på produkta våre ligg i øvste sjikt både nasjonalt og internasjonalt. Det er ein gevinst for oss. Og det er uaktuelt å driva produksjon av laks på ein måte som ikkje er bærekraftig eller går på kostnad av dei retningslinene som til



ei kvar tid gjeld. Men me må bli betre på kommunikasjon ut til media og forbrukarane. Fakta om kor mykje, og kor god og sunn mat me produserer på ein skikkeleg måte har me enno ikkje klart å formidle ut godt nok.

Bremnes Seashore sin aktivitet er ein svært viktig faktor for lokalt næringsliv og sysselsetting. Me handlar årleg for omlag 2,0 milliard kroner hovudsakeleg hjå leverandørar i kommunar rundt lokalitetane våre. Det gjev store ringverknader. På mange måtar er me gjensidig avhengig av kvarandre. For éin ting er sikkert: Om ti år vil lakseproduksjonen sjå heilt annleis ut enn i dag. Då er det viktig å vite at ein har innovative tilsette og gode samarbeidspartnarar som tek utfordringane og ser moglegheitene.

Året 2017 vart eit godt år for vår verksemd. Eg vil difor få takka alle tilsette

for framifrå god innsats. Takk også til våre leverandørar og andre som er viktige for at me når våre mål. No rettar me blikket framover.

For hos oss i Bremnes Seashore ligg det i ryggmargen!

Olav Svendsen
Konsernsjef,
Bremnes Fryseri

BREMNES FRYSERI ÅRSMELDING

2017

Innhald

Når fine folk feirar	6
Folk på fest	7
Kontinuitetsberaren Søvold	8
Våre viktigaste ressursar	10
Kanskje den største kompetansen	13
Kunsten å gjere meir av det som verkar	18
Styret si melding	19
Resultatrekneskap	26
Nøkkeltal.....	27
Balanse	28
Kontantstraumoppstilling	30
Revisor si melding	31

Når fine folk **feirar**

Eit evinneleg pågangsmot og knallhard jobbing. Det var slik det starta på vestsida av Bømlo for 80 år sidan. Olav Svendsen var ein gründer i kropp og sjel. Det han la grunnlaget for den gongen er i dag blitt til ein matprodusent av sunn sjømat der kvalitet står i høgsetet.



Mange hundre arbeidsplassar og milliardomsetnad har likevel ikkje rokka ved kulturen i selskapet. Vest på Bømlo og i fjordane i Rogaland og Hordaland er det framleis ekte, ærlege og jordnære folk som arbeider hardt og står på for kvarandre. Kvar dag.

Slikt vert det god kultur og gode resultat av! I desember 2017 feira me oss sjølv. Det vart ein strålande fin fest. 80 år gammal men særdeles ung til sinns. Bileta talar for seg sjølv. Fine folk!



Folk på fest

1) KVA SYNEST DU OM FESTEN?

2) KVA ER DET BESTE MED Å JOBBE I BREMNES SEASHORE?



Bjørn Roar Kippersund m/kone

Vigdis Kippersund

Brønnbåt- og innkjøpskoordinator

1) Jubileumsfesten var ein 80-åring verdig. Fantastisk kjekt, bra show og god mat!

2) Det beste med å jobbe i Bremnes Seashore er alle dei kjekke folka eg får lov å jobbe saman med kvar dag.



Bjarte Salamonsen m/kjærest

Hege Aas Vad

Viseadm. direktør / Deputy CEO

1) Jubileumsfesten var ei god og kjekk oppleving både med omsyn på mat, drikke, underhaldning og deltakarar, og ei fin anledning til å treffe gode kollega utanfor jobb.

2) Det beste med Bremnes Seashore er alle dei kunnskapsrike, dyktige og kjekke kollegaene.



Anne Brith S. Haakull

Driftskoordinator avd. Trovåg

1) Jubileumsfesten inneholdt alt ein kunne ønske seg, heilt topp :)

2) Det er givande å jobbe i Bremnes Seashore. Eg held til på Trovåg og det er eventyrlig å sjå kor flott, nytt settefiskanlegg ein nå bygger her, ei investering for framtida. Det er ein god og triveleg arbeidsplass med gode arbeidskollegaer.



Øyvind Haraldseid

Driftsleiar avd. Trovåg

1) Ei fin feiring som alle kan være stolte av. Takk og til Scandic Maritime for ei flott gjennomføring.

2) Ei familiebedrift med gode verdiar og som er opptatt av at alle ansatte skal ha det bra!



Jubileet var heilt strålande! Maten var himmelsk og underhaldninga topp, sjølvaste Samantha Fox! Det føles bra å jobba for folk som likar å skjemma bort sine egne litt, i ny og ne.

SANDRA UGGLESJÖ (M/ KJÆREST PAUL HARRISON)



Kontinuitetsberaren Søvold

Morgonen er mørk, kald og våt på vestsida av Bømlo. Regnet piskar mot andletet til Geir Olav Søvold og kollegaen. Det er utriveleg, men dei to karane ensar det knapt. Jobben må gjerast om det så regnar i vinkel. Båten kløyver bølgene i det den rundar første neset. Litt lenger ute i havgapet skimtar dei lys frå oppdrettsanlegget. Eit lys frå brakka som alltid er avslått. Ein båt dei aldri før har sett ligg fortøyd til lekteren. Geir Olav klatrar lydløst opp leideren. Gjennom vindauga ser han ein svær skugge teikna seg oppover veggen og i taket. Frysningane kryp raskt nedover ryggrada. Bømlingen tek tak i dørklinka og rykker opp døra. Synet som møter han gløymer han aldri.



Geir Olav Søvold

– Hei og velkommen!

Handtrykket er fast. Røysta kraftig og tydeleg. Geir Olav Søvold er ein trufast arbeidstakar i Bremnes Seashore.

– Eg begynte her tre veker før eg fylte 16 år. I juni 1976. Til saman

har eg vore her i 42 år, fortel Søvold.

Men eigentleg starta det nokre år tidlegare. For som 14-åring hadde den unge guten helgejobb med å føra regnbogaure.

– Det var ingen automatføring den gongen. Me balanserte på ein smal merdkant. Det heimelaga føret bar me ut i bøtter og spreidde utover. Det var tungt, seigt og grisete.

Søvold humrar. Han har vore med på ei enorm utvikling sidan fyrste arbeidsdag.

– Eg hugsar då me jobba akkord og flekte pigghå på mottaket i Kvednavikjo. Det var tungt arbeid. Om morgonen måtte eg ha hjelp av

mor mi til å skjere brødiskivene på grunn av senebetennelse. Men me tente veldig gode pengar!

Han foldar hendene og kikkar opp på skjermene som gir full oversikt over laksen som svømmer i merdane. 567 000 i talet. Tilgang på kranar og maskinar har gjort arbeidet vesentleg enklare i dag.

– Av gamle Svendsen lærte me at ingen hadde vondt av å ta i eit tak. Ein gong me ungdommane heldt på med å lossa 50 kg fôrsekker for hand sneik me oss til å «låna» ein truck. Jobben gjekk jo mykje fortare då. Men Svendsen oppdaga oss.

– Nei, dette er for enkelt! De får fortsette å bære dei på plass, slo han fast.

Karen i stolen flirer. Ingenting tyder på at han mista motivasjonen av den grunn.

– Eg må jo få sagt at me har hatt det utruleg fritt og fint i denne bedrifta. Det har også gitt muligeita til å påverke resultata på ein positiv måte. Det er knallviktig!

Søvold reiser seg og set kursen mot arbeidsbåten på kaien. Nokre minuttar seinare set han kursen utover mot oppdrettsanlegget.

– Geir Olav er som ein brønn av kunnskap og historier. Og veldig kjekk å arbeida med!

////////////////////

CATO HOLMEN (KOLLEGA TIL GEIR OLAV)

Akkurat som den våte og kalde kvelden for mange år sidan.

Søvold rykker opp døra. Og der står han. Haugesundaren. Berre iført truse og strikkelubber.

Iskald.

– Er eg i Langenuen no, stotrar han.

– Nei, langt i frå. No er du på vestsida av Bømlo på eit oppdrettsannlegg, svarar Søvold når han har fått summa seg.

Det viste seg at haugesundaren var fuktig både på innsida og utsida. Båten hadde han gått på land med. Søvold og kollegaen fekk på den skipbrotna nokre tørre klede og sende han med einvegsbillett til Valevåg.

Det er ikkje tvil om at opplevingane har blitt mange i løpet av over 40 år som Bremnes Seashore tilsett. Søvold speidar utover Bømlafjorden. Han er blitt eit levande symbol på kva kontinuitet betyr i ei framgangsrik verksemd.



Våre viktigaste ressursar

Opptaksanlegg

Bråthen Sigurd Hus
Jansen Gunnar
Kazlauskas Kazimieras
Mitrulevicius Robertas
Myren Reidar
Novikovas Eugenijus
Sediqi Sharif
Mohammed
Vaitkevicius Tomas

Administrasjon

Aga Turid Birgitte
Alvsvåg Silje Kathrine
Asserson Charlotte
Bjørnsen Geir Midtbø
Bruun Jørn-Rune
Bråthen Anne Meling
Eggøy Vidar
Eide Einar
Geitung Lena
Helgesen Ernst Olav
Helvik Vidar
Hoksrud Trine Lise O
Hope Christian
Husa Arvid
Innvær Kim
Kippersund Bjørn Roar
Knarvik Laila
Knutsen Geir Magne
Kringeland Ragnhild
Kvarven Vivian
Meling Anne Marie
Meling Astrid Sørensen
Meling Kristin Mæland
Nerbøvik Ida-Kathrin

Gjerstad
Risnes Renate
Salomonsen Bjarte
Selle Johan Flatebø
Sortland Bodhild Hope
Sortland Martin
Steinsbø Vidar
Steinsland Synnøve Zahl
Sæverud Bjørn Willy
Sæverud Eivind
Sæverud Terje
Visti Mika Hans A.
Økland Simon Nesse
Ådnanes Geir Ivar

Pakkeri

Agasøster Rune
Stokkenes
Butkute Karolina
Bø Hallaråker Marie
Cesnaite Agne
Grajauskas Aivaras
Gricius Paulius
Griskoniene Gitana
Griskonis Vaidotas
Jasinaviciene Ieva
Karenga Arvydas
Kazlauske Monika
Keawkunya Nipaporn
Kudriasova Vladlena
Lukosiunas Gintautas
Lungström Julia Maria
Lurins Maris
Macijauskas Rolandas
Magnusson Benjawan
Matuzas Jonas

Meling Ronny
Merenkov Vladimir
Mikulskis Rolandas
Mironova Julija
Navikauskiene Edita
Palakauskas Andrius
Palakauske Vaida
Piliunas Tomas
Prochoroceva Viktorija
Prochorocevas Olegas
Rystad Anne Liv
Saheed Riyas
Seim Christoffer Eriksen
Tribis Ivars
Tubelyte Evelina
Ugglesjö Sandra C.
Vanagas Lukas
Vedeksiene Lina
Wickenkamp Silke
Renate
Wozniak Dagmara

Gjeravåg

Pedersen Aksel R.
Robberstad Inge
Solheim Elin

Skålevik

Hellen Dag Helge
Hellen Gunn Agnes
Onarheim Anders Bø

Trovåg

Breivik Inger Lise
Gullhaug Trude
Haakull Anne Brith

Skogen
Haraldseid Håvard
Haraldseid Ørjan
Haraldseid Øyvind Jakob
Innvær Elisabeth
Kallevik Ida Helene F.
Larsen Marijann Belt
Løland Ingrid
Singelstad Lorence
Voll Øystein
Zeng Gui Rong
Økland Lars Gunnar
Ånestad Jorunn

Oppdrett Hordaland

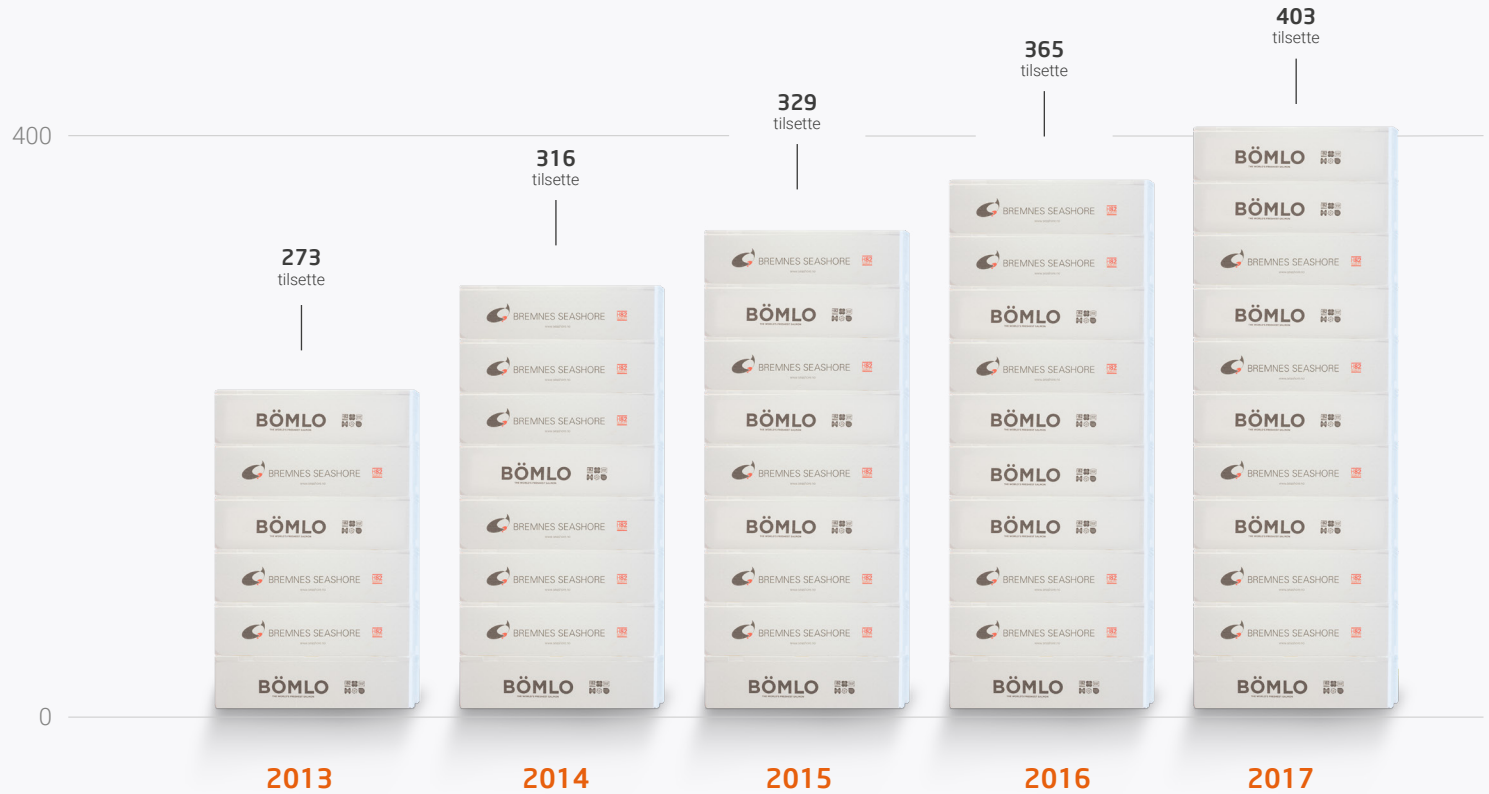
Bø Kjetil Lavik
Eriksen Ole Petter
Hollund Kristian
Holmen Cato Rene
Hovland Roy
Kanarskas Raimondas
Katla Kristian
Krogsæther Roger
Mæland
Larsen Kim Joar
Makarjan Arthur
Nilssen Sivert
Piscopo Terje Antonio
Riple Lars André B.
Røsvik Henrik Hallaråker
Stavland Trond
Steinsbø Lars Erik
Stokkenes Hans Marius
Stokkenes Hans Torleif
Søvold Geir Olav
Søvold Thomas

Tjensvoll Kenneth
Ødegaard William
Ellingsen
Økland Sigve
Dror Adi
Grotnes Tor Gunnar
Handegard Sigrid
Brattebø
Hesvik Øyvind
Horne Øyvind Nordeide
Hovland Kjetil Mo
Jensen Håkon
Omdal Morten
Selsvik Dag-Kjetil
Strømø Susanne
Toen Jarle Jensen
Torsnes Mette Stølheim
Aasheim Dag Eirik
Aasheim Jostein
Ervik Bjarte
Ervik Magnar
Gausvik Benjamin
Hope Bernhard S.
Hovland Jan Henrik
Jensen Leif Steinar
Kaldefoss Simen
Kvilnes Frode
Kvernenes Simon
Litlabø Einar
Mørtzell Stian
Rumjancevs Viktors
Simonsen Ida Charlene
Vik Anders Eidet
Økland Alfred
Økland Vidar

Oppdrett Rogaland

Alsвик Stig Arvid
Alsвик Thimon
Berge Aina
Berglund Egil Andreas
Berland Leif Magne
Breivik Knut
Breivik Kolbjørn August
Bø Alf Anders
Chmielinski Adrian
Fagerland Leif Olav
Fiskå Krister
Gausland Jørg Heng
Grytdal Hanne
Grytdal Hege
Hageland Vidar
Hansen Eskil
Holthe Kevin
Høines-Larsen Glenn
Johannessen Klaus
Andreas
Knudsen Glenn Egil
Kvarven Line
Langvik Jarle
Liestøl Frode
Linge Martin
McIntyre Ezra David
Næss Ane Johanne
Pongsakased Nattasit
Risa Sveinung
Romaniszyn Robert
Samordak Andrzej
Sigmundstad Torstein
Sitter Tom Bjarne V.
Steine Lars Vegar
Steinsvik Trond

PERSONALVEKST



Svabø Eirik
Sædberg Silje Kristin
Thorbjørnsen John
Henrik
Torwig Kevin Bø
Tungland Roger Bergøy
Wigdahl Henriette
Wågen Camilla

Logistikk

Alabed-Almohammed
Mohammed Sale
Barqawi Ahmad Sharif M
Boncuks Aleksandrs
Butkus Saulius
Durecek Marcel
Fosse Stian
Habboush Hamza
Jasinavicius Mantas
Lutro Jon Kjetil
Magnusson Hans
Mammadi Ali
Nakutis Nerijus
Navikauskas Aistis
Panchenko Germans
Salih Jihad
Sortland Bjarne
Stankevicius Darius
Steinsbø Gerner

Vedlikehold

Folgerø-Holm Melank-
ton L
Fylkesnes Ole Bjarte
Grindheim Joachim
Grønås
Gåsland Benedikte
Habbestad Erik
Habbestad Odd Kristian
Kloven Stine
Kvarven Sebastian

Mathiassen Kjell Gunnar
Mæland Erik
Nesse Dagmar Emilie V
Rolfesnes Olaf
Selle Knut
Stokke Geir Petter
Sørvik Bjørn Ketil
Økland Audun

Kantine

Hamre Anette
Hjellbakke Anita
Kallevåg Anne
Mæland Dagne Rannveig
Nguyen Hiep Ngoc
Rumjanceva Anna
Simonaviciene Ausra

Foredling

Abaksina Alona
Abaksins Vladimirs
Abraham Dusan
Akbery Golam Heider A
Alagic Anel
Alagic Dobrila
Almedom Tsegezab
Arlauskaite Elvyra
Auzbikevice Dovile
Auzbikevicius Kestutis
Bjelland Randi
Brundziene Jurgita
Brundziene Rasina
Daland Per Øyvind
Geitung Irene J
Ghebreyesus Fetzum
Sebhatu
Gjøsæter Bodil Karin
Gumbinas Tomas
Habbestad Ragna
Iversen
Habbestad Rita H B

Hassani Zahra
Helgaland Kristine V.
Hidle Lina
Hosseini Mina
Hovland Annlaug Regine
Hovland Jon Morten
Hrehorova Viera
Håvik Sven Kristian
Innvær Kitty- Margrethe
Innvær Sissel Elin
Grønås
Johnsen Marit
Kanarskiene Egle
Katla Johnne
Khogianai Mohammad
Ibrahim
Kondratjuka Dana
Krinicya Aleksandr
Krinicya Jolita
Kupcova Alina
Lapeniene Irma
Larsen Bjørg Helen
Larsen Janne
Le Huynh Hoa Thi
Lidal Hanne Grethe
Linkeviciene Diana
Meling Odin Sagvåg
Naujokaitis Evaldas
Navikauskiene Mintara
Nesse Jenny
Nesse Jorunn
Nguyen Oanh Hong
Nordtun Kjersti
Novade Sana
Pacevicius Vytautas
Pleskus Marius
Pleskuviene Justina
Rahimi Kabir
Ramanauskas Ramunas
Rascius Irmantas
Rasciuviene Andzelika

Rezaee Mohammad
Nasim
Rukkusol Pattarapan
Salanova Leticia Segura
Santana Thomas Økland
Selle Wirawan
Stevanovic Vesna
Sæverud Magda
Sørvik Vibece
Søvik Marianne
Tamosaitiene Anastasija
Tamosaitis Ernestas
Tkabo Girmay
Tverborgvik Inga Marie
Meling
Uogintas Alikas
Uogintas Anette
Valciukienė Audronė
Vanagas Svajunas
Vanagiene Sandra
Vedeksyte Dovile
Vold Kåre Jan
Voras Arunas
Voriene Milda
Wang Lina
Wathne Monica
Ynnesdal Gro Anita
Ytroy Solfrid
Zekic Mersija
Ånderå Trond

Teknisk sjø

Eike Jostein
Ersland Idar
Farestveit Tore
Grutle Øyvind
Hollund Alexander
Jørgensen Øystein
Karlson Dan Viste
Larsen Martin Torland
Meihack Trym Eidem

Melberg Bernt
Natterøy Thomas
Notland Asgeir
Rein角度 Øystein
Ullestad Asgeir
Valø Jørn
Walkosz David

Innleigde opptak

Bonarev, Viktor
Fedorcenko, Evaldas
Ziulpys, Remigijus

Innleigde foredling

Andrejaitiene, Gitana
Canis, Alvidas
Duda, Pavol
Ganevic, Viktorija
Jurevicius, Andrius
Jurevicius, Darius
Rudokaite, Ilona
Skrzypczyk, Wojciech
Smalakiene, Singirita

Innleigde pakkeri

Balciunas, Gabrielus
Cizikas, Andrius
Daukantas, Justinas
Guzys, Rokas
Jankaityte, Sandra
Mencaite, Ernesta
Nareviciute, Kristina
O'Neill, Jolanta Janina
Petravicius, Remigijus
Sestokas, Giedrius
Stasiunas, Dangirutis
Ulickas, Arturas
Zumbrickiene, Edit

Innleigde logistikk

Januskevicius, Lauras

Salmon Brands Norge

Balichi Alush
Bjerland Ann-Birgith
Bjørnstad Christiane
Gitlesen Linda
Henden Marit
Håberg Johnny
Håland Ingfrid
Jenssen Kristin
Johnsen Karine
Kalvenes Ellen M
Kirkhus Ingrid Vikeså
Kjøstvedt Anne Mette
Klaussen Ina Marlene
Kolderup-Steen
Marianne
Laugen Rune
Leopold Tine
Hammernes
Lillehagen Magnus
Løkka Line
Manseth Even
Monsen Christine
Okkenhaug
Nilsen Sølvi Janne
Sandqvist Jonas
Sandum Anne Gro
Saxebo Inger
Selebø Brit Randi
Østenfor Emil Rognstad

Bremnes Fryseri AS

Fossøy Øyvind Bjørn
Svendsen Olav

Kald Fisk AS

Fjæra Svein Olav

– Me har kanskje den aller største kompetansen i Norge

Langsiktig prioritering av forskning og utvikling gjennom fleire tiår har ført til at Bremnes Seashore i dag er verdsleiarande på råstoffkvalitet.

– **Tilbakemeldingane me har** fått viser at me berre har skrapa i overflata på kva me kan få ut av dette. Me kan skape fantastiske produkt i framtida som kan gi oss meir inntening og fleire lokale arbeidsplassar. For dette må skje her på Bømlo. Dette kan me ikkje eksportere vekk.

Sals- og marknadssjef Simon Nesse Økland sparar ikkje på superlativa når han fortel om det splitter nye «Live Cold Fish»-anlegget som Bremnes Seashore skal tas i bruk i løpet av 2018.

Årevis med forskning som Bremnes Seashore har utført heilt sidan starten av 1990-talet, vil no manifestere seg i det nyskapande «Live Cold Fish»-anlegget som berre ventar på å bli fylt opp med vatn.

Som ved mykje forskning så starta det med ein heilt banal observasjon: kvaliteten på fisken var mykje betre på vinteren enn om sommaren.

Dette var starten på forskings-samarbeidet med Landbruks-høgskulen på Ås, som resulterte i «Kald Fisk»-konseptet. Det handlar om at laksen er eit vekselvarmt dyr. Gjellene fungerer som varmevekslarar og gjer at temperaturen i laksen raskt blir lik temperaturen i omgjevnadane.

Denne forskinga er bakgrunnen for «Kald Fisk»-anlegget, som



Frå venstre: Geir Ivar Ádnanes, Ole Bjarte Fylkesnes, Svein Olav Fjæra og Simon Nesse Økland.

aukar velferda og minskar stressnivået til fisken, som igjen gjer at pre-rigortida (tida før fisken blir dødsstiv) vert forlenga. Det betyr ein betre kjøttkvalitet.

– Dersom me slaktar laksen medan den er nedkjølt har den lågare stressnivå og betre kvalitet

året rundt, seier Økland.

Bremnes Seashore utvikla det første «Kald Fisk»-anlegget på 1990-talet, men anlegget har ikkje hengt med i den rivande volumutviklinga ein elles har opplevd i selskapet. I det nye tankanlegget vil selskapet gjennom unik kompetanse



bygd opp gjennom mange år – kombinert med topp moderne teknologiske løysingar – produsere laks med ein kvalitet som imponerer langt utanfor landegrensene.

– Me ser betre resultat enn kva me trudde var teoretisk mogleg. Me har testa dette på kresne kundar, mellom anna i Asia, der me ser at dei vert veldig begeistra.

Og det er ikkje berre ein smaksak. Dei har også gjort målingar som syner at fisken har lågare stressnivå, ved å måle kortisolnivået og mjølkesyra i laksemusklane.

Bremnes Seashore driv denne forskinga gjennom selskapet Kald Fisk AS. Selskapet vart opphavsleg starta for å selje teknologien bak Kald Fisk-anlegget til oppdrettsbransjen. Seinare vart føremålet endra til å drive med forskning knytt til det superferske råstoffet samt å bidra med produkt- og prosessutvikling.

Sentral i denne satsinga er seniorforskar Svein Olav Fjæra, som har bakgrunn frå Landbrukshøgskulen

(no NMBU – Norges miljø- og biovitenskapelige universitet).

– At me har denne kompetansen i konsernet gjer oss unike. Gjennom eigen kunnskap og samarbeid med forskingsmiljø har me kanskje den aller største kompetansen i Norge. Det har vore til nytte for heile næringa, og aller mest for oss, seier Økland.

Den auka råstoffkvaliteten banar også vegen for nye produkt. Å kunne filetere fisken før rigor gir fisken betre tekstur, og har vore sentralt i utviklinga av SALMA-loins og ikkje minst SALMA-burgen, som ikkje inneheld noko bindestoff utanom salt.

Den grundige satsinga på forskning og utvikling er også eit godt salsargument ute i verda.

– Det at me har så mykje kunnskap om råstoffet er ein stor styrke når me skal marknadsføre produktet i verda. Det er gode salsargument. Ein truverdig og god historie, som gjer at me når kvalitetsbevisste kundar over heile verda.

Fleire sparringspartnarar

Dei siste år har Bremnes Seashore fått stadig fleire sparringspartnarar knytt til forskning og utvikling. Konsernet er medlem av to NCE-klynger (Norwegian Center of Expertise): Maritime CleanTech som held til på Stord, og Seafood Innovation Cluster i Bergen.

Førstnemnde er knytt til den maritime delen av Bremnes Seashore, der føremålet er å leggje til rette for grønare operasjonar med oppdrettsbåtar og anlegg som ligg ute på havet.

Gjennom Seafood-klynga har selskapet inngått eit spennande samarbeid med IBM om stordata som – skal gjere lusevarsler betre, gjennom det såkalla AquaCloud-prosjektet.

– Bremnes Seashore og andre aktørar produserer mykje data som har stor verdi internt i selskapet. Men avgrensinga har vore nettopp at det har vore internt. Gjennom dette prosjektet utvidar me horisonten og får innsikt frå andre sine data, fortel innovation manager Björgólfur Hávarðsson i NCE Seafood Innovation Cluster.

– Me kan bruke data for å lage ein slags vèrmelding for lakselus, der me kan føreseie kvar lakselusa kjem til å ha utbrot.

Denne varslinga gir Bremnes Seashore høve til å effektivt setje inn førebyggjande tiltak, og behandle før det eit større smitteutbrot.

– Det handlar om å bruke store datasett for å forstå verda ein opererer i litt betre, seier Hávarðsson.



Me har egne
settefiskanlegg og
matfiskkonsesjonar
i Rogaland og
Hordaland

3
Settefisk-
anlegg

21
Matfisk-
konsesjonar

3
FoU-
konsesjonar



BØMLO



SVEIO



KVINNHERAD



JONDAL



VINDAFJORD



FINNØY



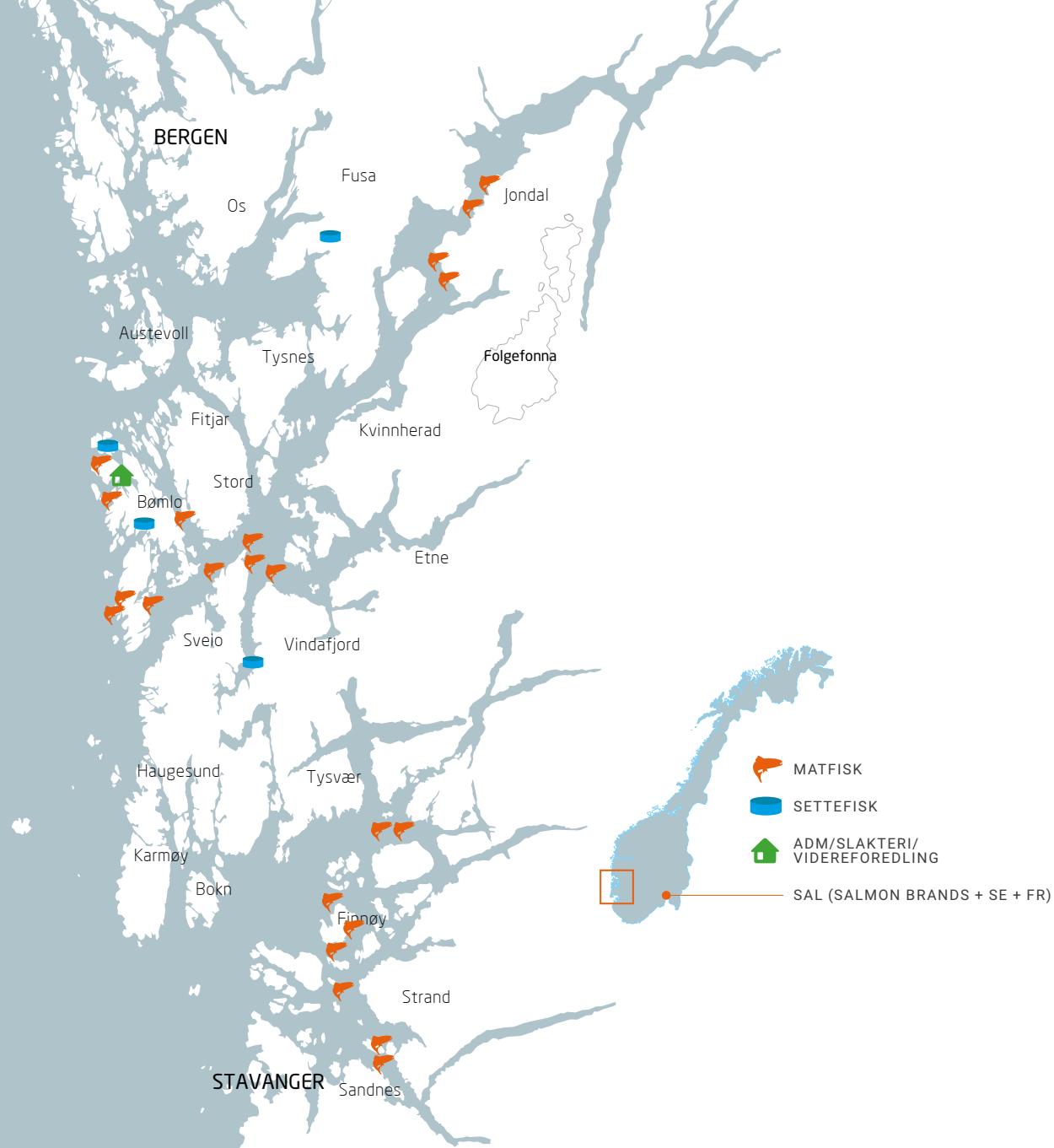
STRAND



SANDNES



FUSA



BREMNES FRYSERI AS

Morselskap i konsern,
eigedom og aksjar

BREMNES SEASHORE AS (100 %)

Smolt, matfisk, pakking og foredling

SALMON BRANDS AS (100 %)

Marknadsføring og sal av SALMA-produkt

BREMNES SHIPPING AS (100 %)

Rederi og drift av «Eva Elisabeth»

KALD FISK AS (100 %)

FoU-selskap

OCEAN QUALITY AS (40 %)

Sal og distribusjon av heilfisk og foredla laks

TYTLANDSVIK AQUA AS (33,33 %)

Produksjon av post-smolt

SÆVAREID FISKEANLEGG AS (16,67 %)

Produksjon av smolt

Kunsten å gjere meir av det **som verkar**

Det er nye tider i Bremnes Seashore. Fisken har tak over hovudet lengre enn før. Tida i sjøen er kortare enn før. Ambisjonane er å redusere utfordringane. Slikt kan gje mange positive resultat.

I Trovåg sym smolten roleg med minimal fare for ytre påverknader. Han veks seg større under kontrollerte forhold enn nokon tidlegare smolt i selskapet si historie. Her er ikkje noko risiko for påslag av lus. I framtida vil ein kanskje snakke om tida før og etter Trovåg.

– Tida der me slapp smolt på 100 gram ut i sjøen er forbi. I 2019 reknar me med å produsere smolt på ca. 500 gram. Det vil sei at me

har klart å redusere produksjonstida i sjøen med 1/3. Dette gjer at me ligg heilt i tet nasjonalt og internasjonalt på dette området, fortel administrerande direktør Einar Eide i Bremnes Seashore.

Auka ambisjonsnivå

Han forventar store positive ringverknader knytt til dei store investeringane som er gjort dei siste åra.

– Jamt over har me auka ambisjonsnivået vårt for 2018. Målet er å gjere enno meir av det me veit verkar positivt for tilsette, fiskevelferda og resultatet. Investering i gode verktøy for dei tilsette, produksjon av stor smolt og mindre handtering av fisken er element i dette.

Investeringsbudsjettet for 2018 er på over 300 millionar kroner.

– Me fortset investeringstakten så lenge me har finansiell handlegkraft. Me er sikre på at det vil gjere oss meir robuste på lang sikt.

Lagarbeid

Resultatet for 2017 viser at det vart eit enno betre år enn rekordåret 2016.

– Me slo 2016 med god margin. Og det kjekke er at me hadde positiv utvikling i alle forretningsområde. Det er ingen tvil om at våre tilsette skal ha ei stor del av æra for det.

Eide gler seg også over at marknaden etterspur vesentleg meir foredlarar no enn tidlegare.

– Det er veldig kjekt og inspirerande. For der er me gode, og me har etterspurte produkt å tilby.



Einar Eide

Kan styrke kvarandre

Framover ynskjer Eide å samarbeide enno meir med andre oppdrettarar.

– Eg trur me har mykje å tene på det. Me sår og haustar i den same sjøen. Med tettare samarbeid kan me både forhandle betre avtarar og gjennomføre meir effektive tiltak saman. Me ynskjer å vere ein positiv bidragsytar til meir samsnacking framover, avsluttar Eide.

Styret si årsmelding

Nøkkeltall og høgdepunkt

(i millionar NOK med mindre anna er opplyst)

	2017	2016	2015
Finansiell informasjon			
Sum inntekter	2 630,7	2 359,9	1 684,2
Resultat før finanspostar og skattekostnad	427,7	314,8	95,0
Driftskostnader	2 203,1	2 045,1	1 589,2
Årets resultat	339,6	247,7	74,2
Langsiktig finansiell gjeld	620,3	624,1	618,1
Netto rentebærande gjeld	471,2	514,5	609,5
Sum eigedeler	2 343,5	2 057,8	1 818,7
Sum eigenkapital	1 248,5	948,3	720,9
Netto gjeld over sysselsett kapital	23,2 %	29,8 %	40,6 %
Berekna ROACE	22,7 %	19,5 %	6,8 %
Operasjonell informasjon			
Eigenproduksjon laks (mt)	28 200	25 800	26 800
Ståande biomasse sjø (mt)	17 400	16 620	16 300
Gjennomsnittleg MTB-utnytting	90,3 %	95,0 %	88,0 %

Bremnes Fryseri har hovudkontor i Bømlo kommune med produksjonsavdelingar i Hardanger, Sunnhordland og Rogaland, og salskontor i Bergen, Oslo, Stockholm og Paris. Verksemda til konsernet omfattar i all hovudsak

oppdrett av settefisk og matfisk, samt slakting, pakking, frysing, foredling og sal av oppdretta laks og lakseprodukt. 2017 var eit rekordår for omsetning og lønns- emd ettersom etterspørsel over- gjekk tilbod noko som resulterte

i høge prisar globalt. Operasjonelle og biologiske utfordringar var ei kjelde til auka kostnader innan oppdrettsverksemda, medan høge lakseprisar hadde ein negativ effekt på lønns- emda til foredla produkt. Kostnadstiltak er iverk- sett, noko som saman med inves- teringar på auka smoltstorleik er forventa å bidra til ytterlegare vekst i topplinje og marginar.

2017 oppsummert

2017 var eit rekordår både med omsyn på omsetning og lønns- emd. Salet har aldri vore høgare, med ein total omsetnad på NOK 2 630,7 million, 11,5 % over den gamle rekorden frå 2016. Etter- spørrel etter laks overgjeikk tilbo- det gjennom året, noko som gav gode priser i alle marknader. For- delen med høge prisar vart midler- tidig delvis møtt av auka kostnader i produksjonen på sjø. Til tross for at høgare førkostnader og

biologiske utfordringar bidrog til kostnadsauke klarde ein gjennom god drift og aktiv kostnadskontroll å halde produksjonskostnaden på nivå med fjoråret. Stabilt høge pri- sar gjennom året hadde derimot ein negativ effekt på lønns- emda til dei foredla produkta våre etter- som prisbiletet for foredla varer er mindre volatilt enn for råvarene. Trass høge råvareprisar klarde foredlingsverksemda å skapa meirverdiar gjennom streng res- sursstyring i produksjon og godt marknadsarbeid. Settefisk- verksemda vår er under utvik- ling, og me legg ned store verdiar i posisjonering mot stor smolt. Satsinga er føre skjema og resul- tata er svært lovande, og betre enn forutsett for året. Som eit resultat av dette vart den operasjonelle EBIT for konsernet rekordhøg med NOK 489,8 million, samanlikna med NOK 316,3 million i 2016. Med 21,0 % var ROCE for året

langt over det langsiktige målet på 11 %. NIBD for året enda på NOK 471,2 million, NOK 149,7 million over målet.

Bremnes fryseri-konsernet

Vår visjon er å vera leiande leverandør av kvalitetslaks til den globale merkna. Den beste måten å levere leiande kvalitet på er gjennom ein produksjon som har sitt fundament i høg etisk standard, berekraft og lønnsemd med eit fokus retta mot ferskheit, hygiene, fiskevelferd og innovasjon. For å klara dette tar me mål av oss å dra nytte av heile den integrerte verdikjeda og ta ansvar for å leia utviklinga av kvalitetsfremmande produksjonstiltak. Me er i dag mellom dei største familieeigde lakseproducentane, og leverer den fremste kvaliteten i den globale markna. Me arbeider hardt for å auke konkurransekrafta og plassere Bremnes Fryseri i førarsetet for utvikling av bransjen, og har mellom anna lagt ned store ressursar på å vera leiande på å imøtekoma

offentlege rammevilkår gjennom aukande intern kontroll og informasjon. Konsernet er samansett av folk med fokus på drift, og ikkje politikk. Me forstår at dei beste avgjerslene ikkje kan grunnjevast av kva ein håpar på, men heller dei fakta me ser. Me vinn gjennom å engasjera alle delar av verksemda, og me spelar på våre mest fundamentale styrker – innsatsen som kvar og ein legg ned kvar dag. Det har gitt svært gode resultat i 2017, og er eit sterkt grunnlag for vidare utvikling og vekst. Arbeidet er tufta på ein kultur med verdiane kunnskap, utvikling, truverd og trivsel, ein kultur som har gjort oss til ein enkel, rask og meir ansvarleg organisasjon. Posisjonering av Bremnes Fryseri for siger har kravd endringar. For oss er ikkje endring administrasjon av moment, men fokus på verdiskaping gjennom investering i innovasjon, eigenskapar og kapasitet for å sikre framtidig vekst. Me ønskjer at konsernet skal vera essensiell og langsiktig for både kundar, eigarar og tilsette.

Vi opererer i dag i tre forretningsstraumar: settefisk, heilfisk og foredla fisk. I 2017 har me styrka Bremnes Fryseri sin konkurransekraft gjennom investeringar i teknologi og effektivitet. Viktige strategiske mål som større smolt, og meir fisk gjennom pakkeri og salsleddet er innfridd. Smoltstorleiken har auka med 37,0 % frå førre år og volumet av laks gjennom fabrikkane har auka med 23,3 %, eller 6 300 tonn. Volumveksten kjem frå eige oppdrett og frå eksternt tilført fisk, noko som har bidrege sterkt til auka verdiskaping. Me har i 2017 hatt auka lønnsemd innan alle delar av verksemda inkludert auke i omsetninga med 11,5 %, og me leverte ein konsernmargen på NOK 15 per kg produsert fisk. Dette har me oppnådd i eit år der me har investert i innovativ teknologi som vil driva produktiviteten dei neste åra. Trovågutbygginga er eit godt døme på dette, og har vist at me ikkje berre har eigarar som har stor vilje til å utvikla verksemda vidare, men at me òg har

evne til å gjennomføra store prosjekt. Utfordringa for alle selskap er å investera i framtida parallelt med at ein leverer gode resultat. Me har utfordra oss sjølve og oppnådd finansielle mål samstundes som me har posisjonert oss for åra som kjem.

Auka ambisjonsnivå

Dei finansielle resultatane er skapt av dei tilsette, og interaksjonen mellom dei, natur og teknologi. Langsiktig suksess kvilar på eit godt samspel mellom desse, samt ein vekst basert på miljømessig og finansiell berekraft.

Konsernresultat

Omsetnad og volum

Omsetning for 2017 var NOK 2 630,7 million, som var ein auke på 11,5 %, eller NOK 270,9 million samanlikna med omsetnaden på NOK 2 359,9 million i 2016. Veksten var drive av framleis gode prisar og auka produksjonsvolum, og omsetnaden var den høgaste i konsernet sin historie. Den gjennomsnittlege lakseprisen gjekk

ned med 2,6 % i 2017, samanlikna med 2016.

Konsernet produserte totalt 28 200 tonn fisk i 2017, dette var 2 400 tonn meir enn i 2016. Dette er det høgaste volumet me har hatt av eigenprodusert fisk i løpet av eitt år. Produksjonsauken kom til trass for aukande biologiske utfordringar hovudsakeleg relatert til lakselus.

Materialkostnad

Varekostnaden for 2017 enda på NOK 1 469,5 million, ein auke på 3,6 %, eller NOK 51,0 million, samanlikna med materialkostnaden på NOK 1 418,4 million i 2016. Auken kom hovudsakleg frå høgare kostnader relatert til fiskehelse og -fôr i sjøproduksjonen.

Løns- og personalkostnader

Totale løns- og personalkostnader for 2017 var NOK 275,2 million, som var ein auke på 8,8 %, eller NOK 22,4 million, samanlikna med NOK 252,8 million i 2016.

Auken kom hovudsakleg frå vekst i antall tilsette på sjø. For landaktivitetane kan redusert bemanning i foredlingsaktiviteten nemnast. Ved å utnytta kapasiteten meir effektivt klarte ein å oppretthalda foredla produksjonsvolum, medan antall tilsette i foredlingsproduksjonen vart redusert med 12 årsverk i 2017. Netto auke i 2017 var 20 årsverk.

Andre driftskostnader

Andre driftskostnader auka med NOK 48,1 million, eller 19,9 % gjennom 2017 samanlikna med 2016. Dei auka kostnadene kom hovudsakleg gjennom høgare vedlikehaldskostnader, spesielt relatert til oppgradering av behandlingsfartøyet «Eva Elisabeth».

Driftsresultat før finanskostnader (EBIT)

Som eit resultat av dette vart EBIT i 2017 NOK 427,7 million samanlikna med NOK 314,8 million i 2016.

Operasjonell EBIT

Konsolidert operasjonell EBIT auka med 54,8 % i 2017, frå NOK 316,3 million i 2016 til NOK 489,8 million i 2017. Auken kom hovudsakeleg gjennom høge prisar, auka volum og kostnadstiltak i foredlingsverksemda.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

ROCE var 21,0 % for 2017, noko som var ein auke frå 18,2 % i 2016. Auken kjem som eit resultat av styrka driftsmarginar justert for ekstraordinære nedskrivningar på biomasse og utstyr. Det

Fordeling av omsetning pr segment



langsiktige målet er ein ROCE på over 11 %.

Finanskostnader

For 2017 vart finanskostnadene redusert med 13,0 % til NOK 27,1 million samanlikna med NOK 31,2 million i 2016. Gjennomsnittleg renteberande gjeld i 2017 var NOK 622,2 million, ei auke samanlikna med NOK 621,1 million i 2016. Netto renteberande gjeld per 31.12.2017 var totalt NOK 471,2 million.

Konsernet er eksponert for finansiell risiko i form av marknadrisiko, valutarisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko. I den grad konsernet ser det som naudsynt har ein styrt risikoen ved bruk av finansielle instrument og forsikringsordningar.

Skatt

For 2017 vart skattekostnaden på NOK 91,4 million, samanlikna med NOK 68,5 million i 2016.

Hovuddrivaren for auken var forbetringa i resultat før skatt og midlertidige forskjellar.

Konsesjonar

Konsernet har 21 ordinære konsesjonar i tillegg til tre FoU-konsesjonar. Den bokførte verdien av konsesjonsrettane er i årsregnskapen oppført med NOK 88,2 million for 2017. Målt i NOK per kg produsert laks utgjør dette NOK 3,13. Den bokførte verdien er uendra frå 2016. Den gjennomsnittlege netto utnyttinga av konsesjonane utgjør 90,3 % i 2017, samanlikna med 95,0 % i 2016 utgjør dette ei nedgang som kjem som ein kombinasjon av biologiske utfordringar og brakkleggingsperiodar. Det er ei forventning om at utnyttinga vil auke i komande år. Eit viktig element i denne samanheng er satsinga på større gjennomsnittsvekt på smolt som vert sett ut, noko som vil bidra til auke hausting per konsesjon.

Likviditet og kapitalressursar

Dei viktigaste likviditetsressursane vår er kontantbeholdning, inntekter frå drift, og til ein viss grad banklån. Likviditetsbehovet kjem hovudsakleg gjennom varekostnader, inkludert fiskefôr, investeringar, anna arbeidskapital, og kapitalkostnader for handsaming av gjeld og utbytte. Dagens beholdning av kontantar er tilstrekkeleg for å dekke arbeidskapitalbehova i ordinær verksemd.

Netto renteberande gjeld var NOK 471,2 million per 31. desember 2017, og NOK 514,5 million for same periode i 2016. Reduksjonen kjem gjennom betra kontantstraum frå drift. Dette kjem som nemnd av høgare marginar. Netto gjeld over sysselsett kapital utgjorde 22,7 % for 2017, medan tilsvarende forhold var 29,8 % i 2016.

Kontantstraum

Kontantstraum frå drift

Kontantstraum frå drift for 2017 enda på NOK 339,6 million, samanlikna med NOK 491,0 million for 2016. Reduksjonen kom delvis frå auka skatteutgang kombinert med auke i lagerført fisk i sjø.

Kontantstraum frå investeringa

Kontantstraum frå investeringar for 2017 var NOK -256,2 million. I 2016 var dette NOK -257,9 million. Den største drivaren på investeringssida var utbygginga på Trovåg. Dette tiltaket vil redusere produksjonstida i sjø vesentleg og sikre betydeleg betre kontroll på biologisk produksjon.

Kontantstraum frå finansiering

Kontantstraum frå finansiering for 2017 var NOK -43,8 million, samanlikna med NOK -132,1 million i 2016. Av dette utgjorde utbytte NOK 40,0 million.

Konsolidert resultatrapport

	NOK million		% av omsetnad	
	2017	2016	2017	2016
Inntekter	2,630.7	2,359.9	100.0 %	100.0 %
Varekostnad	-1,469.5	-1,418.4	-55.9 %	-60.1 %
Lønn- og personalkostnader	-275.2	-252.8	-10.5 %	-10.7 %
Andre driftskostnader	-290.2	-242.1	-11.0 %	-10.3 %
Av- og nedskrivning	-168.2	-131.8	-6.4 %	-5.6 %
Driftsresultat før finanskostnader (EBIT)	427.7	314.8	16.3 %	13.3 %
Inntekt frå investeringar i tilknytte selskap	30.5	31.4	1.2 %	1.3 %
Rentekostnader	-28.3	-31.2	-1.1 %	-1.3 %
Andre finansielle kostnader	1.2	0.0	0.0 %	0.0 %
Resultat før skatt	431.0	316.2	16.4 %	13.4 %
Skatt	-91.4	-68.5	-3.5 %	-2.9 %
Årsresultat	339.6	247.7	12.9 %	10.5 %
Operasjonell EBIT	489.8	316.3	18.6 %	13.4 %
ROCE	21.0 %	18.2 %		

Årsresultat

Resultatet etter skatt vart NOK 339,6 million. Dette er ein auke på NOK 91,9 million samanlikna med NOK 247,7 million i 2016.

Utbytte

Bremnes Fryseri utbetalte eit utbytte per aksje på NOK 65,6 i 2017. I 2016 var utbytte NOK 32,8 per aksje.

Disponering av resultat

På den komande Generalfor-samlinga vil styret foreslå at årsresultatet på NOK 339,6 million disponerast som følgjer: Overføring til anna eigenkapital NOK 339,6 million.

Fortsatt drift

Med bakgrunn i dette vert det i samsvar med Regnskapslova

§ 3-3a stadfesta at føresetna-den om framleis drift er lagt til grunn ved utarbeiding av rekne-skapen. Stadfestinga er basert på rapporterte resultat, konsernet sin strategi, finansielle situasjon og etablerte budsjett.

Berekraft

Det er stadig aukande sosialt fokus på miljøpåverknad og indus-triell verdiskaping. Samstundes skjer det ein kraftig utvikling i leve-standard som vil krevje at framti-dig matproduksjon møter global etterspurnad. I Bremnes Fryseri ser me ei klår samanheng mellom berekraft og lønnsemd. Langsik-tig vekst og utvikling av konsernet og bransjen er det avgjerande at drifta skjer i tråd med miljøkrav, og styret si oppgave er at denne etik-ken vert ivaretatt etter beste evne. Dette krev stor fokus på røming-sikker produksjon, biologisk mangfald, bruk av medikament, fiskehelse og berekraftig råvare-bruk. Det er eit mål at oppdretts-verksemda er drive forsvarleg

i forhold til miljømessige mål.

Konsernet overvaker nøye sjø-kvalitet og påverknad av botn-forholda rundt anlegga for å sikre ei berekraftig drift med minimalt fotavtrykk på miljøet.

Lakselus har òg i 2017 vore ei utfordring for selskapet. For å møta utfordringane på ein betre måte har verksemda gjennom-ført ei rekke tiltak med blant anna satsing på førebyggjande og ikkje-medikamentell behandling mot lakselus.

Forsking og utvikling

I konsernet har ein som mål-setting å drive aktivt med forsking og utvikling (FoU). Dette er vik-tig for å oppnå berekraftig vekst i bransjen gjennom god biologisk produksjon og eit samfunnsmes-sig akseptabelt fotavtrykk. Arbei-det har i tillegg vore konsentrert rundt utvikling og forbetring av kvalitet i slakte- og foredlings-prosessen og utvikling av nye

OMSETNING 2013-2017

i 1 000 NOK

3 000 000

2 000 000

1 500 000

1 000 000

500 000

2013

2014

2015

2016

2017



foredla kvalitetsprodukt. Dette arbeidet har ei klår kopling mot vår visjon om å vera leiande på kvalitet i den globale marknaden.

Selskapet sine FoU-aktivitetar blir utført i nært samarbeid med norske forskingsmiljø.

Helse og sikkerheit

HMS-arbeidet pågår kontinuerleg. Det er viktig for Bremnes Fryseri-konsernet å ha ein levande og innarbeida HMS-kultur. Konsernet har to hovudverneombod og tolv verneombod fordelt i organisasjonen. Arbeidsmiljøutvalet (AMU) har avhalde fire møte i 2017. Operativt verksemd har høgt fokus på sikkerheit, og det er investert mykje i nytt og sikkert utstyr. I tillegg har konsernet auka resursane for å sikra trygge arbeidsforhold og god kapasitet til dagleg drift og oppfølging.

Trygt Heim-omgrepet står sterkt i organisasjonen, og har som mål

å understreka fokuset til dei tilsette rundt arbeidstryggleik. Alle skal jobbe så sikkert at dei sjølv og kollegaene kjem trygt heim kvar dag. Styret har sterk tru på at haldningsskapande arbeid er nøkkelen til førebygging av alvorlege skader, og har som mål å skapa ein kultur der dei tilsette tek ansvar for både eigen og andre sin tryggleik. For å styrka dette haldningsarbeidet er oppfølging av registrerte sikkerheitsobservasjonar ein viktig del av HMS-rapporteringa.

Bremnes Fryseri sitt mål er null skadar. Sikkerheita til dei tilsette og eit sunt arbeidsmiljø står høgt på styret sin agenda, og ein vil aldri akseptera at ein går på kompromiss med tryggleik for å møta andre driftsmål. Me måler helse- og sikkerheitsindikatorar gjennom H-verdiar, som er arbeidsulykker per million arbeidstime, i tillegg til fråvær. H-verdien var 7,6 totalt for 2017, medan samla sjukefråvær utgjorde 6,3 %.

Styret vil forsette å fokusera på viktigheita av forbetra helse og tryggleik i framhaldet.

Tilsette

Ved utgangen av 2017 hadde konsernet 403 tilsette, der 379 er fast tilsett og 24 er midlertidig engasjert. Samanlikna med 2016 utgjør dette ei vekst på 23 tilsette som eit resultat av auka aktivitet spesielt på oppdrettsdelen av verksemda. Styret rettar ein stor takk til alle tilsette for innsatsen som vart lagt ned i 2017.

Diskriminering og like rettigheter

Bremnes Fryseri er opptatt av å trygga likestilling, sikra like moglegheiter og rettigheter og å hindra diskriminering i samsvar med Diskrimineringslova sitt formål. Konsernet arbeidar aktivt, målretta og planmessig for å sikra lovens formål om mangfald. Aktivitetane omfattar blant anna rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, karriere og vern mot trakassering.

Konsernet har som mål å vera en arbeidsplass der det ikkje førekjem diskriminering på grunn av redusert funksjonsevne. Konsernet arbeidar aktivt og målretta for å utforma dei fysiske forholda slik at verksemda sine ulike funksjonar kan nyttast av flest mogleg.

Bransjen har tradisjonelt vore samansett hovudsakleg av menn. Ved utgangen av 2017 var det høvesvis 59,2 % og 40,8 % menn og kvinner.

Den operative leiinga i konsernet er samansett av totalt 17 personar, der 11 er menn, og 6 er kvinner. Av styrets fire medlemer ei kvinne. Uavhengig av ønskje om likestilling mellom kjønn har konsernet i sin rekrutteringspolitikk og lønssystem alltid vektlagt den enkelte sin kompetanse og innsats som avgjerande.

Marknadsutsikter

2017 var eit godt år for Bremnes Fryseri med rekordresultat og

god kontantstrøm. Høge råvareprisar og etterspurnad har vore sterke drivarar for utviklinga dei siste åra, og det er forventningar om framleis gode prisar, men rett nok på eit noko lågare nivå enn dei føregåande åra. Produksjonskostnaden auka i 2017, og styret forventar ytterlegare kostnadsauke i første halvår av 2018 som følgje av høg nedlagt kostnad i ståande biomasse kombinert med lågt sesonguttak.

Bremnes Fryseri arbeider målretta med å forbetra dei biologiske forholda i sjø. Styret anerkjenner den store jobben dei tilsette i konsernet gjer kvar dag for å betra tilhøva, og har tru på at auka samspel mellom nærliggjande aktørar i bransjen er den mest fruktbare vegen vidare. Dette, kombinert med auka ikkje-medikamentell handsaming av biologiske utfordringar, er viktig både med omsyn på lønnsom og berekraft. Fisk som blir utsett for behandling mistar fôringsdagar og appetitt, som igjen medfører redusert vekst, auka förfaktor og

auka produksjonskostnad. Dette er såleis eit område som krev stor merksemd komande år. Trass utfordringane har alle deler av verksemda klart å auka lønnsomda i 2017. Settefisk-aktivitetane er inne i ein investeringsfase med utvikling av post-smolt som i stor grad er forventa å betra tilhøva i sjøproduksjonen dei komande

åra. Kombinert med at store krefter vert lagt ned i prosjektet har ein samstundes evna å halde fokus på dagleg drift, og klart å auke marginane i 2017 samanlikna med 2016. Heilfiskproduksjonen har auka volumet i eit produksjonsklima med stadig større biologiske utfordringar. Som eit ledd for å bidra til

ytterlegare framtidig volumauke, reduserte kostnader og auka berekraft har konsernet fleire søknader inne i utviklingskonsepsjonsprogrammet til myndigheitene. Foredlingsaktivitetane har levert svært gode resultat gjennom meir effektiv kapasitetsutnytting i produksjonen, og vidareutvikling av sterke merkevarer. Resultata

Fordeling mellom egenkapital og lang-/kortsiktig gjeld



Bremnes, 28. mars 2018

kjem på trass av svært høge råvarepriser. Dette er godt støtta av marknadsarbeidet i Salmon Brands og Ocean Quality. Salselskapa har bidrege sterk til å styrka konsernet sine merkevarer gjennom ei innovativ marknads-tilnærming som har utvikla både volum og produktattraktivitet. Etterspurnaden etter ferske lakseprodukt aukar kvart år, og konsernet ser fleire spennande utviklingsretningar dei komande åra.

Bremnes Fryseri vil fortsette å investere på tvers av verdikjeda for å støtte organisk vekst. Kapital-utgifter i budsjettet for 2018 er rundt NOK 350 million. Investeringane kjem i hovudsak frå tilrettelegging for produksjon av større smolt av betre kvalitet. Styrken til marknaden for fersk laks har blitt testa gjennom auka priser over fleire år, og etterspurnaden har vore imponerende. Ein betydeleg drivar i denne samanheng er for-edla lakseprodukt der trenden er at laks er blitt reposisjonert bort

frå den tradisjonelle fiskedisken og i retning av meir tilgjengelege ferskvareutval samansett av varer med lavt brukargrensesnitt. Gjennom produktutvikling innan lakse-kategorien kan kundane i større grad velje ferske ferdigpakka produkt eller varer med større foredlingsgrad. Totalt sett er den globale marknaden for laks svært sterk, og styret ser lyst på laks som produkt og dei tilhøyrande utviklingsmoglegheitene i åra som kjem.



Laila Knarvik



Øyvind Fossøy



Bjørn Willy Sæverud



Olav Svendsen

Resultatrekneskap

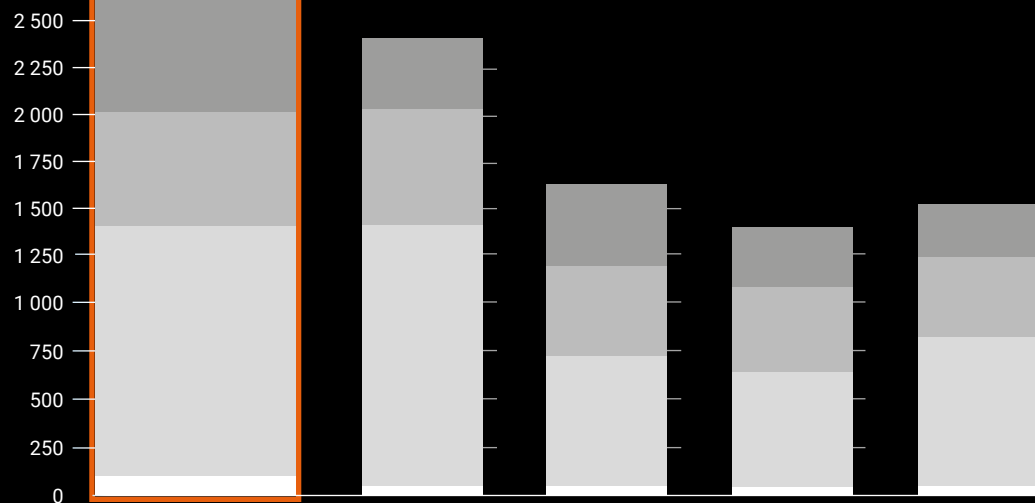
MOR - 01.01-31.12			KONSERN - 01.01-31.12		
2017	2016		2017	2016	
16 356 196	16 404 990	Salsinntekter	2 617 875 056	2 352 426 458	
0	0	Andre driftsinntekter	12 868 783	7 452 709	
16 356 196	16 404 990	Sum driftsinntekter	2 630 743 839	2 359 879 167	
0	0	Behaldningsendring varer	-117 641 887	-17 127 674	
0	0	Varekostnader	1 587 097 492	1 435 556 808	
7 971 232	2 971 669	Lønnskostnader	275 191 415	252 818 795	
13 822 522	12 448 647	Ordinære avskrivningar	123 498 028	131 757 809	
2 424 666	0	Nedskr. av varige driftsm. og immat. eigned.	44 731 495	0	
4 557 611	2 534 309	Andre driftskostnader	290 202 312	242 091 825	
28 776 031	17 954 625	Sum driftskostnader	2 203 078 855	2 045 097 562	
-12 419 835	-1 549 635	Driftsresultat	427 664 984	314 781 605	
32 651 133	12 929 424	Inntekt frå investering i tilknytt selskap	30 484 353	31 407 079	
187 547 703	201 019 386	Konsernbidrag frå datterselskap	0	0	
1 062 895	775 908	Renteinntekt frå føretak i same konsern	0	0	
314 288	215 040	Andre renteinntekter	1 172 124	260 130	
0	0	Andre finansinntekter	2 652 262	4 215 973	
7 448 445	8 848 561	Andre rentekostnader	28 339 061	31 200 139	
0	0	Andre finanskostnader	2 616 231	3 239 968	
201 707 739	204 541 561	Ordinært resultat før skattekostnad	431 018 432	316 224 680	
-1 483 597	-1 162 603	Skattekostnad på ordinært resultat	91 376 558	68 517 524	
203 191 336	205 704 164	Ordinært resultat	339 641 874	247 707 156	
Bruk av årsresultatet					
163 191 336	185 704 164	Avsatt til anna eigenkapital	0	0	
40 000 000	20 000 000	Utbytte utbetalt	40 000 000	20 000 000	
0	0	Overført frå anna eigenkapital	0	0	
0	0	Majoriteten sin del	299 641 874	227 707 156	
203 191 336	205 704 164	Sum bruk	339 641 874	247 707 156	

Nøkkeltal

i 1 000 NOK

	2017	2016	2015	2014	2013
Driftsinntekter	2 630 744	2 359 879	1 684 192	1 379 845	1 503 652
EBITDA	595 895	446 539	193 487	184 915	361 387
Driftsresultat (EBIT)	427 665	314 782	94 953	96 387	278 275
Resultat før skatt	431 018	316 225	84 928	78 686	263 332
Sum eigendeler	2 343 489	2 057 762	1 818 688	1 528 672	1 481 375
Sum egenkapital	1 248 501	948 296	720 851	661 531	642 064
Netto renteberande gjeld	471 153	514 474	727 618	549 988	440 787
Sum investeringer	290 326	271 583	253 743	151 740	96 116
Bokført verdi pr. konsesjon	6 820	6 860	6 920	6 553	6553

Omsetning
i 1 000 000 NOK



Eigenkapital
53,3 %

VEKST
11,5 %

Overskotsgrad
17,5 %

MOR - 31.12-31.12		KONSERN - 31.12-31.12	
2017	2016	2017	2016
		EIGEDELAR	
		Anleggsmiddel	
		<i>Immaterielle eigedelar</i>	
0	0	Forsking og utvikling	0
0	0	Konsesj., patent, lisensar, varemrk. o.l rettigh.	137 722 145
5 559 363	4 075 766	Utsatt skattefordel	0
0	0	Goodwill	77 510 801
5 559 363	4 075 766	Sum immaterielle eigedelar	215 232 946
		Varige driftsmiddel	
155 917 714	146 144 386	Tomter, bygningar og anna fast eigedom	501 610 974
883 089	4 361 158	Maskiner og anlegg	521 835 023
0	0	Transportmiddel	1 123 245
0	0	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kont.mask. o.l	3 803 817
156 800 802	150 505 544	Sum varige driftsmiddel	1 028 373 059
		Finansielle anleggsmiddel	
278 266 053	280 690 719	Investeringar i datterselskap	0
47 400 000	54 565 143	Lån til føretak i same konsern	0
14 000 000	4 000 000	Investeringar i tilknytt selskap	60 352 219
10 151 200	10 151 200	Investeringar i aksjar og andelar	15 095 952
0	0	Langsiktige fordringar	4 545 484
349 817 253	349 407 062	Sum finansielle anleggsmiddel	79 993 655
512 177 418	503 988 372	Sum anleggsmiddel	1 323 599 660
		Omløpsmiddel	
		<i>Varer</i>	
0	0	Råvarer	19 936 571
0	0	Fisk i sjø	681 566 305
0	0	Ferdig eigentilverka varer	9 332 501
0	0	Sum varer	710 835 376
		Fordringar	
34 250	0	Kundefordringar	136 022 205
193 181 184	202 462 209	Andre fordringar	23 861 441
193 215 434	202 462 209	Sum fordringar	159 883 646
225 986 981	63 762 034	Bankinnskudd, kontantar og liknande	149 170 698
419 202 416	266 224 243	Sum omløpsmiddel	1 019 889 720
931 379 834	770 212 614	Sum eigedelar	2 343 489 380

MOR - 31.12-31.12

2017 2016

EIGENKAPITAL OG GJELD
Eigenkapital
Innskutt eigenkapital

6 100 000 6 100 000
29 031 512 29 031 512
14 632 629 14 632 629

49 764 141 49 764 141
Sum innskoten eigenkapital
Opptjent eigenkapital

575 992 310 412 800 974
0 0

575 992 310 412 800 974
Sum opptent eigenkapital
625 756 451 462 565 115
Sum eigenkapital
Gjeld
Avsetning for forpliktingar

0 0
0 0

0 0
Sum avsetning for forpliktingar
Anna langsiktig gjeld

299 688 663 299 688 663

299 688 663 299 688 663
Sum anna langsiktig gjeld
Kortsiktig gjeld

0 0
3 305 366 3 318 380
0 0

492 663 399 129

2 136 691 4 241 329

5 934 720 7 958 837
Sum kortsiktig gjeld
305 623 383 307 647 499
Sum gjeld
931 379 834 770 212 614
Sum eigenkapital og gjeld
KONSERN - 31.12-31.12

2017 2016

6 100 000 6 100 000

26 058 525 26 058 525

0 0

32 158 525 32 158 525

1 216 342 544 916 137 285

0 0

1 216 342 544 916 137 285
1 248 501 068 948 295 810

4 658 013 5 427 261

160 982 155 148 134 517

165 640 168 153 561 778

620 324 025 624 138 835

620 324 023 624 138 835

0 0

148 835 150 173 942 068

78 528 920 75 821 194

22 306 999 30 827 478

59 353 052 51 174 785

309 024 121 331 765 525
1 094 988 311 1 109 466 139
2 343 489 380 2 057 761 948

Bremnes, 28. mars 2017



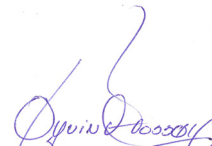
Olav Svendsen



Laila Knarvik



Bjørn Willy Sæverud



Øyvind Fossøy

MOR - 31.12-31.12			KONSERN - 31.12-31.12		
2017	2016		2017	2016	
Kontantstraumar frå operasjonelle aktivitetar					
201 707 739	204 541 561	Resultat før skattekostnad	431 018 432	316 224 680	
0	0	Betalt skatt i perioden	-75 821 194	-11 246 776	
0	0	Tap/gevinst ved sal av anleggsmiddel	-731 273	99 049	
13 822 522	12 448 647	Ordinære avskrivningar	123 498 028	131 757 809	
0	0	Nedskrivning anleggsmiddel	44 731 495	0	
-34 250	10 225	Endring i varelager og kundefordringar	-129 072 348	24 218 799	
-13 014	-378 026	Endring leverandørgjeld	-25 106 918	32 781 792	
0	0	Endring i pensjonsmiddel/-forpliktingar	-769 248	1 297 538	
-213 159 027	-239 975 218	Postar klassifisert som inv.- eller finansieringsaktivitetar	-30 808 269	-27 042 952	
-3 651 762	-29 573 886	Endring i andre tidsavgrensingspostar	2 627 388	22 911 270	
-1 327 792	-52 926 697	Netto kontantstraum frå operasjonelle aktivitetar	339 566 093	491 001 210	
Kontantstraumar frå investeringsaktivitetar					
0	0	Innbetalningar ved sal av varige driftsmiddel	1 430 000	796 000	
-20 117 780	-22 108 196	Utbetalningar ved kjøp av varige driftsmiddel og imm.eiend.	-280 326 356	-271 582 706	
0	0	Innbetalningar ved sal av aksjar/andelar i andre føretak	0	0	
-10 000 000	0	Utbetalningar ved kjøp av aksjar/andelar i andre føretak	-10 000 000	0	
32 651 133	12 929 424	Mottatt utbytte	32 651 133	12 929 424	
2 533 353	-9 178 772	Netto kontantstraum frå investeringsaktivitetar	-256 245 223	-257 857 282	
Kontantstraumar frå finansieringsaktivitetar					
0	0	Netto endring langsiktig gjeld til kredittinstitusjon	-3 814 812	6 008 390	
0	0	Netto endring kortsiktig gjeld til kredittinstitusjon	0	-118 131 694	
-40 000 000	-20 000 000	Utbetalningar av utbytte	-40 000 000	-20 000 000	
201 019 386	52 710 716	Mottatt konsernbidrag	0	0	
161 019 386	32 710 716	Netto kontantstraum frå finansieringsaktivitetar	-43 814 812	-132 123 304	
0	0	Valutakursendringar, kontantar og kontantekvivalentar	0	0	
162 224 947	-29 394 753	Netto endring i kontantar og kontantekvivalentar	39 506 058	101 020 624	
63 762 034	93 156 787	Kontantar og kontantekvivalentar 01.01	109 664 640	8 644 016	
225 986 981	63 762 034	Kontantar og kontantekvivalentar 31.12	149 170 698	109 664 640	

33



BREMNES SEASHORE

Bremnes Fryseri AS

Øklandsvegen 90, 5430 Bremnes

Sentralbord: Tlf 53 42 82 00 — Fax 53 42 82 01

E-post: bremnes@seashore.no

www.seashore.no

www.salma.no

www.oceanquality.com

Design og utforming: **SYDVEST**
Foto: Magne Langåker og Øyvind Sætre