



---

# ÅRSMELDING

BREMNES FRYSERI

---

Bremnes Fryseri er eit holdingselskap, og eig selskapa **Bremnes Seashore**, **Salmon Brands** og **Kald Fisk** som tek seg av settefiskproduksjon, matfiskproduksjon, slakting, pakking, foredling, sal av Salma, samt innovativ nytenking. **Bremnes Fryseri** eig og 40 prosent av sals- og distribusjonsselskapet **Ocean Quality** som sel heifisk og foredla laks.

# Innhald

Framtidsretta satsing i eit utfordrande år .....	<b>4</b>	Gründer i 1937 – Innovatør i dag .....	<b>28</b>
Investing In the Future During a Challenging Year .....	<b>5</b>	Lokasjonskart .....	<b>31</b>
I takt med naturen .....	<b>6</b>	Våre viktigaste ressursar .....	<b>32</b>
Målretta arbeid for ei berekraftig næring .....	<b>8</b>	Ein sprek arbeidsplass .....	<b>34</b>
Sunn og god mat .....	<b>10</b>	Styret si årsmelding .....	<b>36</b>
Den forsiktige starten .....	<b>12</b>	Resultatrekneskap .....	<b>38</b>
Yngel i tusental .....	<b>13</b>	Nøkkeltal .....	<b>39</b>
Vekst i eit sunt miljø .....	<b>14</b>	Balanse .....	<b>40</b>
Hausting frå havet .....	<b>16</b>	Kontantstraumoppstilling .....	<b>42</b>
Bolaks valde kvalitet og fleksibilitet .....	<b>18</b>	Notar til rekneskapen .....	<b>43</b>
Frå råvare til delikatesse .....	<b>20</b>	Revisor si melding .....	<b>55</b>
Ut i verda .....	<b>24</b>		



25 000 tonn  
FRÅ BREMNES FRYSERI PR. ÅR

= 5 kg  
PR. NORDMANN PR. ÅR

= 15 middagar  
PR. NORDMANN



---

# Framtidsretta satsing i eit utfordrande år

2011 vart eit år med store variasjonar i laksenæringa. Etter ein lang periode med høge laksepriser fekk me eit markant fall i prisane utover våren. Dette var den største prisnedgangen som har vore i heile oppdrettsnæringa si historie. I ein periode var prisane langt under kostpris. Dette kunne ikkje fortsetje. Oppdrettarane avgrensa produksjonen og reduserte opptaka noko. Dei låge prisane skapte auka etterspurnad og til saman gjorde dette til at prisen gradvis tok seg opp fram mot årsskiftet.

Det var et år med store utfordringar, men med ein solid bedriftsorganisasjon i ryggen og evne til å satsa på framtidsretta løysingar, kom Bremnes Fryseri styrka ut i 2011.



Olav Svendsen jr.  
Administrerande direktør

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Olav Svendsen".

Fjoråret var også året då me, saman med dei andre oppdrettararane i området, for første gong fekk brakklagt eit stort område. Dette har me jobba lenge og målretta mot. Målet var å betra produksjonen og redusera biologiske utfordringar. Resultatet frå sona i Sunnhordland viser at dette gav svært gode resultat. Etter kvart vil dei andre områda me er i bli brakklagt og me forventar dei same gode resultata her. Dette vil gje lågare produksjonskostnader som igjen gjer oss meir konkurransedyktige.

Me viste at me klarte å levera kvalitetsprodukt til kundane i utfordrande tider, og samtidig satsa på nye effektive produksjonsløysingar som me vil sjå resultat av i 2012 og i åra som kjem. Me gjorde store investeringar på nytt pakkeri, og har no truleg det mest moderne pakkeriet næringa kan by på. Samstundes viser avtalar gjort med våre store kundar at me er ein attraktiv samarbeidspartner for dei som ynskjer topp kvalitet på lakseprodukta.

Innovasjonstakten i Bremnes Fryseri er høg. Etablering av sals-selskapet Ocean Quality har vist seg å være ei rett satsing, på same måte som investeringane og satsinga på foredling. Forhandlingane med Tine

om full overtaking av Salma starta i fjar, og kom på plass i mars i år. At me i tillegg tilsette rundt 50 nye arbeidstakrar i eit år med store svingingar i marknaden, viser at bedrifta står fjellstøtt og samstundes er ein trygg og viktig arbeidsplass som gjev dei tilsette mange moglegheiter.

Vår viktigaste ressurs er nettopp våre tilsette, og det er ikkje berre tomme ord. Me har ein svært kompetent arbeidsstokk som eg er svært nøgd med og stolt av. Dei betyr alt for at me klarar og utretta det me gjer. Det er og positivt at me har nedgong i sjukefråværet i 2011, og eg trur at Trimkampanjen 2012 kan bli eit positivt element for vidare satsing på god helse for våre tilsette. Det er gledeleg å sjå at svært mange har vist interesse for å bli med på dette.

Året me har starta på blir spennande. Ny satsing på Salma, produksjonsauke i pakkeriet, merkevarebygging, og vidare satsing på våre samarbeidspartnarar og tilsette blir viktige stikkord i år. I tillegg ynskjer me å halda på det gode samarbeidet me har med dei ulike kommunane me har lokasjonar i.

Saman skal me i Bremnes Fryseri byggja bedrifta vidare og ta dei utfordringane og mogleheitene som kjem!

# Investing In the Future During a Challenging Year

The year 2011 saw considerable fluctuations in the salmon industry. After an extended period of high salmon prices, rates fell significantly in the course of the spring. This was the biggest fall in the history of modern aquaculture – in fact, for a period market prices were below cost, an obviously unsustainable situation. Fish farmers limited their production and harvesting. However, low prices led to increased demand, which in turn resulted in increasing prices toward the end of the year.

It was a challenging year, but thanks to our solid corporate organisation and proven ability to focus on forward-looking solutions, Bremnes Fryseri emerged strengthened at year's end.

During 2011 in cooperation with other local fish farmers, we attained one of our strategic goals by establishing an extensive fallow zone. The objective was to improve production, while reducing the biological challenges to the salmon and minimising our environmental impact. Results from the Sunnhordland region were very promising, and we expect to achieve equally successful results by establishing fallow zones also in other areas in which we are present. This strategy will lower our production costs and make our company even more competitive.

Bremnes Fryseri has time and again proved that it will continue to deliver quality products to its clients even in the most challenging times. While doing so, we have invested considerable resources to make our production even more efficient; we expect to reap the benefits in 2012 and the years to come. Our investments include the establishment of a new fish-processing facility – one of the most modern in the industry. Sales contracts with an increasing number of major clients show that we are an attractive partner who can be relied on to deliver salmon products of the highest quality.

We continue to set a high pace of innovation. The establishment of Ocean Quality, a joint-venture sales company with Grieg Seafood, has been a strategic success, as have the above-mentioned investment in our top-of-the-line harvesting and fish-processing facility. Last year we initiated negotiations with Tine, aiming to acquire full ownership of the Salma brand, an objective that will be realized this year. In 2011, we hired an additional 50 employees. The fact that this expansion took place during a turbulent year demonstrates the solidity and strategic vision of our company. Bremnes Fryseri continues to be a reliable

employer that provides fruitful opportunities for its expanding workforce.

Our skilled employees are the company's most important resource, and we are proud of their knowledge and expertise. In 2011 we witnessed a reduction in sick leave, and we expect our Health & Fitness Campaign to yield even more positive results in 2012. It is encouraging to see so many employees deciding to participate in this programme.

The year 2012 is already proving to be exciting and fruitful. Full ownership of Salma, increased production capacity at our new fish-processing facility, and a continued close cooperation with our strategic partners and key clients, will be vital elements in this business year. At the same time, we are continuing our close cooperation with local authorities where our facilities are situated.

I am pleased to report that our team at Bremnes Fryseri is continuing to seize new opportunities, expanding our company and further strengthening our market position!

---

Olav Svendsen jr.  
CEO





# I takt med naturen

Grunnfilosofien bak lakseproduksjonen til Bremnes Fryseri er «Look to nature». Heilt frå laksen er rogn til han er vaksen prøver me å kopiera tilhøva i naturen etter beste evne - ut frå det me veit om biologien til villaksen. Målet er å skapa best mogleg fiskehelse og fiskevelferd, to særskilt viktige byggjesteinar som ligg i botn for heile verksemda vår.

Me startar allereie med rogna, som me plasserer på ein künstig «elvebotn» av plastsubstrat. Denne liknar på oppvekstmiljøet lakserognen har på elvebotnane ute i naturen.

Bremnes Fryseri har oppdrettsanlegg på 23 lokalitetar. Fellesnemnaren for alle desse lokalitetane er gode straumtilhøve og reint, friskt vatn. Me justerer anlegga for å sikra optimal plassering på kvar einskild stad.

For å auka trivselen og betra helsa til fisken vår ytterlegare, er me svært opptekne av å halda tettleiken i merdane låg. Difor nytta me merdar som er ekstra store. Resultatet er at 160 m merdar med fullvoksen laks består av 99 prosent vatn og berre ein prosent fisk. Dette er om lag halvparten av det styresmaktene set som krav.

Eit anna sær preg ved oppdrettsverksemda vår, er at me også nytta ekstra djupe nøter i merdane. På den måten let me fisken sjølv velja kva vassjikt han vil opphalda seg i, og laksen kan symja til den delen av sjøen som har mest optimal temperatur for årstida.

Når ein fisk er sett ut i ei merd, let me han bli der frå han vert sett ut til han er fullvoksen. Me verken sorterer eller flyttar laks frå merdane. På den måten unngår me situasjonar som kan påføra fisken unødig stress.

## IN HARMONY WITH NATURE

The guiding vision behind salmon production at Bremnes Fryseri is to "Look to nature". We use our extensive knowledge of salmon biology to duplicate conditions in the wild, from the egg state until the fish reach maturity. The priority at the heart of our operations is to nurture the salmon's health and welfare. One important element is the artificial "river bottom" on which we place the eggs. In addition, we ensure clean water, good flow conditions and extra large and deep cages. The salmon are allowed to live in the same cages until they are mature.

---

# Målretta arbeid for ei berekraftig næring

Me lever i ei verd med sterk vekst i folketalet, og det er behov for å henta mykje av maten frå havet for å stetta etterspørselen. Som lakseprodusent er Bremnes Fryseri ein viktig leverandør til det globale matfatet, og ein ansvarsfull bidragsytar som stiller strenge krav til produksjonen.

Me er opptekne av at produksjonen vår skal vera berekraftig, og ha minst mogeleg påverknad på det naturlege miljøet i havet. Me arbeider aktivt for å oppfylla den komande internasjonale berekraftstandarden for oppdrett av marine artar (ASC).

Dei største miljøutfordringane er rømming, lakselus og berekraftig fôrproduksjon. I vårt selskap arbeider me aktivt for å finna gode løysingar på dette, både aleine og i samarbeid med andre lakseprodusentar.

Bremnes Fryseri har nullvisjon mot lakse-rømmingar. For å stå best mogeleg rusta har me nøter og merdar som er meir rømmingssikre en det standarden krev. Me er og med i Hardangerfjordlauget som arbeider med kortsigtige og langsiktige tiltak som skal trygga ein god beredskap ved rømmingar.

Sjølv om lakselus er eit begrensa problem for oppdrettslaksen, kan den ha innverknad på villaks-bestanden. Aktiv bruk av rensefisk og brakklegging av større fjordområde er nokre av tiltaka som me ser positive resultat av i samband med lakselus og andre biologiske utfordringar.

Saman med styresmakter og fôrleverandør arbeider Bremnes Fryseri for å balansera uttaket av fiskebestandar og betra utnyttinga av fiskeråstoffet som vert brukt til fôr i lakseproduksjon. Me stiller blant anna krav til fôrleverandørene våre om at råvarene skal koma frå berekraftige fiskeri.

Lakseoppdrett er den mest effektive kjøttproduksjonen me har i dag. Laksen utnyttar føret betre enn både kylling og gris. Forsking viser også ei rekke positive helseeffektar av Omega-3-feittsyrene EPA og DHA, som er den viktigaste delen i fiskefôret. Bremnes Fryseri har i dag ei god utnytting av dette råstoffet, og Omega-3 i våre lakseprodukt gjev betre effekt på helsa enn Omega-3 innpakka i kapslar.

## SYSTEMATIC WORK TO ENSURE SUSTAINABLE PRODUCTION

Bremnes Fryseri an important supplier to the global seafood market, contributing responsibly by setting the highest standards for its production. We are fully committed to a sustainable production that has minimal impact on the marine environment.

The biggest environmental challenges are the prevention of escapes, avoidance of sea lice, and sustainability of feed production. We make every effort to find the best possible solutions, on our own and in collaboration with other salmon producers.

Bremnes Fryseri has a zero tolerance policy when it comes to salmon escapes. We require that ingredients used by our feed manufacturers come from sustainable fisheries.



# Sunn og god mat

Oppdrettslaks er sunn og god mat. Laks fra Bremnes Fryseri held høg kvalitet og er trygg å eta, då produkta våre blir kontrollerte og dokumenterte heilt frå rognstadiet og fram til ferdig vare.

Bremnes Fryseri er godkjent etter dei internasjonalt kjende standardane *GLOBALG.AP*, *BCR* og *Friend of the Sea* i tillegg til at me oppfyller ei rekke kundespesifikke kvalitetskrav. *GLOBALG.AP* stiller krav til alle delar av produksjonen vår, og set fokus på matvaretryggleik, miljøvern, helse, miljø og tryggleik, samt dyrevelferd. *BCR* (British Retail Consortium) er ein global standard for næringsmiddel som fokuserer på trygg mat. *Friend of the Sea* er ein standard som set krav til miljøpåverknad og berekraft.

For å sikra at me leverer sunne og fyrsteklasses produkt, har Bremnes Fryseri eit strengt kvalitetssystem. Dei viktigaste elementa i kvalitetssystemet vårt er grundig opplæring av tilsette, sporbare produkt, og kontroll og overvaking av produksjonsprosessane.

**Opplæring:** Dyktige og engasjerte medarbeidrarar er ein føresetnad for å kunna produsera varer av høg kvalitet. Mange av våre tilsette er fagarbeidrarar innan fiskeindustri- og akvakulturfaget. Alle nye tilsette får

ei innføring i hygiene, HMT (helse, miljø og tryggleik) og dei aktuelle produksjonsoppgåvene dei skal jobba med.

**Sporbare produkt:** I Bremnes Fryseri er alle produkta våre fullt ut sporbare. Det vil seia at me kan følgja historia til kvar einaste fisk. Dette gjer me med eit kvalitetssystem som merkjer, samlar og tek vare på alle opplysningar om kvar einskild fisk. Desse opplysningane set oss i stand til å følgja bakgrunnen og utviklinga til laksen heilt frå rognstadiet og fram til kunden.

**Kontroll og overvaking:** Bremnes Fryseri fører nøye kontroll med dei ulike produksjonsprosessane. Me utfører mikrobiologiske, kjemiske og sensoriske analysar av produkta, produksjonsutstyret og vatnet me nyttar etter ein fastsett plan. Temperaturmålingar og kontrollar av reingjeringar er også med på å sikra produktkvaliteten. Vidare hjelper regelmessige målingar av kvaliteten, fargen og feittinnhaldet i fisken oss til å produsera laks med jamn kvalitet, i tråd med kundespesifikasjonane.

## HEALTHY AND DELICIOUS FOOD

Farmed salmon is a healthy and delicious food. Salmon from Bremnes Fryseri is of the highest quality and always safe to eat; all products are thoroughly controlled and documented, from fertilised egg to finished food product.

Bremnes Fryseri is certified in accordance with international standards established by *GLOBALG.AP*, *BCR* and *Friend of the Sea*. In addition our products meet the specifications of our demanding customers.

To ensure delivery of healthy top-quality products, Bremnes Fryseri has implemented a strict Quality Assurance system. Key elements are thorough employee training, full product traceability, and stringent monitoring and control of every production process.



Omega-3 (EPA + DHA)

Omega-3

Omega-3 i våre  
lakseprodukt gjev betre  
effekt på helsa enn  
Omega-3 innpakka  
i kapslar.

# Den forsiktige starten

Me bruker rogn frå Salmo Breed-stamma. Produksjonen av stamfisk og rogn bygger på målretta avlsarbeid. Avlsarbeidet er målretta for å trygga godt smoltutbytte, høg superiordel og optimalt filetutbytte. Avlsarbeidet har og fokus på helseeigenskapar som gir motstand mot dei biologiske utfordringane fisken møter i produksjonstida.

Stamfiskanlegga som leverer rogna er sertifisert etter GlobalGAP-standarden og slik sikrar me at dei har kontroll på produksjonen sin. Rognproduksjonen er basert på familieavl for å få fram ein laks med dei beste eigenskapar. Me kjøper augerogn til våre settefiskanlegg. Resten av produksjonssyklusen styrer me i eigne anlegg.

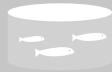
## CAUTIOUS BEGINNINGS

We use eggs from the Salmo Breed stock. The production of brood stock and salmon eggs is based on systematic breeding that aims to ensure a high and superior smolt yield, optimal filet quality, and robust fish that have strong resistance to the biological challenges they will encounter during their lifespan in the production facilities.

Our roe comes from GlobalGAP certified brood facilities to ensure that our salmon have the best possible traits. We purchase fertilised eggs for our hatchery facility, carefully controlling and monitoring every other phase of production in our own facilities.

Rogn  
JANUAR 2010

Me har utvikla  
rogn med spesielt  
gode eigenskapar  
i samarbeid med  
stamfiskanlegg.



SETTEFISK

# Yngel i tusental

Bremnes Seashore har tre settefiskanlegg som produserer smolt. Desse anlegga er Gjeravåg og Skålevik i Bømlo, og Tørvåg i Vindafjord. I tillegg eig selskapet 16,7% av Sævareid Fiskeanlegg.

Ein viktig faktor for å lukkast med lakseproduksjon er å ha smolt med god kvalitet. Me har difor satsa mykje på å byggja ut settefiskanlegga slik at dei held ein god moderne standard.

Dei naturgitte tilhøva ved settefiskanlegga våre er ulike og me har derfor lagt vekt på at produksjonen vert tilpassa dei naturgitte moglegheitene. Kvart av anlegga

tilpassar sin produksjon av mengde og storleik for å optimalisera utsett og produksjon i sjø. Produksjon av smolt må og ta omsyn til dei naturgitte rammevilkåra for å få ein fisk som er motstandsdyktig mot ulike biologiske utfordringane og som veks godt i sjøen.

Kunnskap er nøkkelen for å lukkast med settefiskproduksjon. Me har medarbeidarar som har tileigna seg god kompetanse og erfaring. Resultatet av gode driftsanlegg, god kontroll på vasskvalitet og ein engasjert arbeidsstokk, gjev gode og stabile driftsforhold og ein optimal smoltkvalitet.

## THOUSANDS OF SALMON FRY

Bremnes Seashore produces smolt at three hatchery facilities: at Gjeravåg and Skålevik situated in the Bømlo archipelago, and at Tørvåg on the Vindafjord. In addition, the company owns a 16.7 % share in Sævareid Fiskeanlegg.

Quality smolt is essential for successful salmon production, so we have invested considerable resources to establish our modern hatchery facilities.

Knowledge is key to the production of superior smolt. Our experts have the required skill and considerable experience. Dedicated employees, top-rate facilities and the continuous monitoring of water quality ensure good, stable conditions for the fish, yielding smolt of optimal quality.

Yngel  
MARS 2010

Rogna blir klekt ut og  
yngelen veks fram i eit  
ferskvatnanlegg.





MATFISK

# Vekst i eit sunt miljø

I Rogaland og Hordaland har Bremnes-konsernet anlegg på 23 ulike lokalitetar. Fellesnemnaren til desse lokalitetane er gode straumtilhøve og reint friskt vatn. Det er gjort store investeringar for å sikra gode arbeidsvilkår og god vekst i produksjonen.

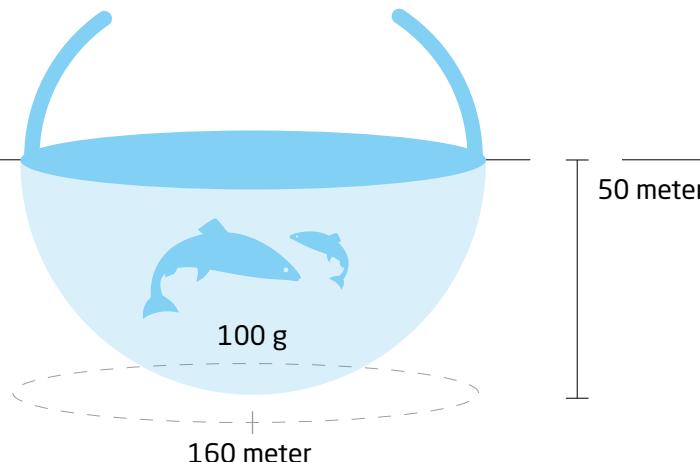
Blant anna har me ekstra store nøter i forhold til dei krava myndigheitene stiller, men me har ikkje meir fisk i merdane sjølv om dei er djupare. Dette medfører at fisken trivest betre og me får ei betre fiskehelse. Samstundes har dei som arbeider på anlegga gjort ein stor innsats i å optimalisere produksjonsmetodar og utnytte produksjonsutstyret på best mogeleg måte. Me arbeider mykje med ulike tiltak for å oppnå lik kvalitet på fisken heile året.

Me ynskjer også sterkt å være innovatørar innanfor miljøtenking, og leggja til rette og arbeida aktivt for å redusera biologiske utfordringar mest mogeleg. I tillegg til drift av eigne lokalitetar, samarbeider me med lokale oppdrettsselskap gjennom samdrift på fleire lokalitetar. I 2011 la me brakk eit stort område i Ytre Hardangerfjord. Resultatet av dette viser seg å være svært positive, og same tiltak vil bli nyttå ved ei ny sone vest for Bømlo i 2012, og i andre soner dei kommande åra. «I takt med naturen» er vår målsetnad. Med slike tiltak når me våre mål!

## A HEALTHY ENVIRONMENT FOR GROWTH

Bremnes Fryseri has facilities situated at 23 sites, each chosen for its favourable currents and access to plenty of clean, fresh water. We are continually making adjustments, using extra-large cages that are optimally placed to ensure that our healthy fish thrive.

We are an innovator when it comes to environmental thinking, continually striving to minimise the biological challenges. In 2011 we intentionally established a fallow zone and will do the same in the coming years. Our vision is always to "Look to nature" – and these and other measures will enable us to reach our goals!



**Smolt**  
APRIL 2011

Laksesmolten på omlag 100 gram vert sett ut i sjøen der han veks fram til han kan haustast.



PAKKERI

# Haustring frå havet

Å få til ein mest mogeleg effektiv og god prosess i forbindelse med slakting er viktig for Bremnes Fryseri. Difor har me etablert eit heilt nytt slakterianlegg som er moderne og heilt i verdklasse. Bygginga av dette starta i 2010 og vart ferdigstilt i 2011. Full kapasitet ved anlegget vil me ha frå juni i år.

Det nye anlegget gjev ytterlegare betre kvalitet på våre sluttprodukt, og også større fleksibilitet for oss og våre avtaleprodusentar. I tillegg er det godt hygienisk design på anlegget, det har god ergonomi,

og kapasiteten er svært bra. I 2011 vart det pakka 26 397 tonn sløyd vekt på slakteriet. Frå juni 2012 vil kapasiteten ligga på 6 100 fisk pr. time. I løpet av 8 timer vil det utgjera 48 800 fisk og 244 000 kg.

Auka produksjonskapasitet har og gjeve oss nye moglegheiter. Me er glade for at me har fått til slakteavtalar med lakseprodusentane Bolaks og Fremskridt. Dette gjev meirverdiar for alle partar. Kvaliteten pakkenummer H 82 er kjend for vert sikra gjennom positive og dyktige medarbeidrar i slakteriet.

## HARVESTING THE SEA

Because good harvesting techniques and efficient fish processing are high priorities for Bremnes Fryseri, our company built its own world-class fish-processing facility.

This new facility allows us to deliver end products of even higher quality. As of June 2012 it will have capacity to process 6100 fish per hour, more than double that of our old facility. Our increased production capacity has opened new opportunities. We are pleased to have in place harvesting and fish-processing agreements with the salmon producers Bolaks and Fremskridt. These agreements are sure to be mutually beneficial.





110 FISK  
PR. MINUTT



240 TONN  
PR. SKIFT



14 VOGNTOG  
PR. DAG

Hausting  
AUGUST 2011

Laksen på omlag fem  
kilo blir transportert  
levande frå dei ulike  
oppdrettsanlegga, til  
opptak og handsaming  
ved fabrikken i  
Øklandsvåg.

---

Det mest  
moderne slakteriet  
i næringa



# Bolaks valde kvalitet og fleksibilitet

Det familieeigde selskapet Bolaks er ein solid aktør med over 37 års erfaring i oppdrettsbransjen. Selskapet inngjekk slakteavtale med Bremnes Fryseri då det nye og topp moderne slakteriet vart teke i bruk.

Bolaks held til i Fusa og har i dag åtte matfisk-konsesjonar og to stamfiskkonsesjonar. I tillegg har selskapet eigarinteresser i fleire andre verksemder relatert til produksjon av rogn og smolt. Då Bolaks vurderte samarbeidspartnerar på slakterisida var Bremnes Fryseri ein naturleg kandidat å snakka med.

– H 82 og Bremnes Fryseri kjenner me frå lang tid tilbake og veit at dei har fokus på kvalitet. Samstundes høyrdje me om spennande utbyggingsplanar på slakterisida. Me har også samarbeid med Bremnes Fryseri via felles eigarskap i Sævareid Fiskeanlegg, og erfaringane frå det samarbeidet tilsa at me ville kunne få til eit godt samarbeid også på slakterisida, fortel dagleg leiar i Bolaks, Bjørg Mette Holmefjord Antonsen.

I 2011 hadde selskapet ein historisk høg produksjon på over 13 000 tonn laks. I tillegg leverer Bolaks gjennomsnittleg 35 millionar rognkorn pr. sesong til settefiskproduksjon. For å slakta og vidareforedra store mengder laks er det viktig at alt fungerer optimalt.

– For oss er det veldig viktig med kvalitet, fleksibilitet og prioritert. Så det å laga gode slakteplanar er viktig for oss alle.

Slakteavtalen med Bremnes Fryseri varer i fyreste omgang ut 2013, men med intensjon om forlenging. Ho er godt nøgd med samarbeidet hittil.

– Dei tilsette på Bremnes Fryseri er seriøse flinke folk med lang erfaring og kompetanse, avsluttar Holmefjord Antonsen.

## BOLAKS OPTED FOR QUALITY AND FLEXIBILITY (BOLAKS)

The family-owned company Bolaks is a solid company with over 37 years experience in the fish farming industry. When our new and modern fish-processing facility, the company entered into an agreement with Bremnes Fryseri.

"For many years we have been aware of H 82 and Bremnes Fryseri, and their strong focus on quality. The positive experience of our joint ownership of Sævareid Fish Construction bodes well for a good cooperation also when it comes to harvesting and fish-processing," says Bjørg Mette Holmefjord, General Manager of Bolaks.

In 2011, Bolaks produced a record 13,000 tonnes of salmon.





FOREDLING

# Frå råvare til delikatesse

Siste produksjonsledd før lakseproduktet vert sendt ut til kunden vert gjort på vår topp moderne foredlingsfabrikk. Den vart teken i bruk i 2009. Det vart lagt spesielt vekt på hygiene ved etableringa av det nye anlegget. På den måten klarar me å tryggja kvaliteten på dei produkta me produserer. I tillegg er fabrikken utstyrt med utstyr av høg kvalitet, og som gjev god fleksibilitet i høve til ordresamsetninga.

I 2011 vart 6 400 tonn råvare foredla i fabrikken. Av dette vart 3 900 tonn ferdige filetprodukt, herav

1 200 tonn Salma. Og nettopp Salma går gjennom som ein raud tråd i produksjonen. Våre tilsette si utmerka haldning til å levera premium-produkt til kundane våre, gjer at me har ein sterk posisjon i marknaden som etterspør meir og meir ferske foredla lakseprodukt. Ein posisjon me vil arbeida hardt for å halda på også i framtida.

## FROM RESOURCE TO DELICACIES

Since 2009, our state-of-the-art processing plant has handled the last stages of production before the salmon product is shipped to our customers. From Day One, there has been a particular emphasis on hygiene and quality assurance.

In 2011, our plant processed 6,400 tonnes of salmon, of which 3,900 tonnes were used in Salma products. Meeting those high standards has been the guiding objective of our production design. Our staffs' dedication to delivering superior products to our customers has given Bremnes Fryseri its strong market position.





 6 400 tonn  
FOREDLA RÅVARER



 2 700 tonn  
FERDIGVARE, FILET



 1 200 tonn  
FERDIGVARE, SALMA

#### Distribusjon

Ferdige produkter av ulike slag blir klargjort og lasta for distribusjon til kunder over hele verda.



## LIMEMARINERT SALMA

### Ingrediensar

- 1 pose nachos-chips
- 200 g SALMA
- 2 vårlauk
- 1 lime
- 1 ss olivenolje
- 1 ts sitronpeppar eller Maldonsalt
- 5 chiliflak
- 2 ss rømme
- 2 tomater

Skjer SALMA i små terninger og mariner med limesaft, olivenolje, salt og hakka vårlauk. Det er også godt å blande tomatterningar med laksen. Legg litt marinert SALMA på nachos og topp med rømme og evt. litt chiliflakes.



## HEALTHY FRESH SALMA LAKSEBURGER

### Ingrediensar

- 600 g Salma laks
- Litt olje til steiking (raps, soya eller solsikke)
- 8 skjever vannmelon
- 1 bøffel-mozarella
- 2 tomater
- 1 raudlauk
- Litt basilikum

### Vinaigrette

- 2 ss Balsamico eddik
- 6 ss Ekstra Virgin olivenolje
- 1 raudlauk



Kutt Salma-laksen i fire bitar. Varm opp panna og ha i olje. Steik Salma på den eine sida til den har skifta farge gjennom 1/3 av stykket, snu laksen og steik igjen til den har skifta farge 1/3 på den andre sida også.

Kutt tomatene, mozarellan og raudlauken i skjever. Bruk botn og topp på raudlauken og kutt i små terninger og bland med balsamicoeddik og olivenolje til vinaigretten.

Vend tomatene, vannmelona og laukringane i vinaigretten. Dander alt i eit tårn med vannmelon øverst og nederst. Ha litt vinaigrette over til slutt og pynt med basilikum.



Fleire oppskrifter finn du på  
[www.salma.no](http://www.salma.no)

# Lokale råvarer – internasjonalt matfat

60 MIN



20 MIN



## GRILLA SALMA MED BULGURSALAT

### Ingrediensar

600 g SALMA, porsjonsstykker à	1 raudlauk
150 g	½ bunt dill
½ saft av sitron	½ ts reven sitronskal
2 ss olivenolje	1 ss olivenolje
1 dl bulgur (kan bruke couscous)	1 ts salt
2 modne tomater	¼ ts peppar
1 avokado	

Vend SALMA-stykka i ei blanding av sitron og olivenolje. Krydre med salt og peppar. Kok bulguren (couscous) som vist på pakka og avkjøl den litt. Skjer tomater og avokado i mindre bitar. Skjer raudlauk i skjever. Hakk dillen. Bland bulgur (couscous) med tomatbitane, avokadoen, raudlauken, dillen og sitronskalet. Rør inn litt olje og smak til med salt og peppar.

Grill SALMA-stykka i ca. 2-3 minutt på kvar side. Server med chilisaus til.



## SALMA TANDOORI

### Ingrediensar

600 g Salma-laks	Raita
1 glas tandoori-paste	2 tomater
1 beger TINE Matyoghurt	½ agurk
300 g basmati ris	1 raudlauk
1 glas mangochutney	1 potte koriander
	1 beger TINE Matyoghurt

Bland tandoori-paste med eit beger matyoghurt som forklart på Tandooripakken, ca. dobbelt så mykje yoghurt som paste. Kutt Salma-laksen i stykker på ca. 30 g, og vend den i tandoorimarinaden. La Salma-laksen ligge i marinaden så lenge du har tid, og gjerne over natta. Legg Salma-bitane på bakepapir og steik dei på 250°C i omnen i 3-4 minutter.

Skjer vekk stilken på tomatene, og lag eit lite snitt på botnen av tomatene. Kok opp vatn i ein liten kjele og kok tomatene i 20-30 sekunder. Avkjøl i iskaldt vatn og skrell tomatene. Kutt deretter tomatene i fire og ta ut kjerna. «Tomatfiletene», agurk og raudlauk kuttar ein i terningar blanda med finhakka koriander. Bland inn eit beger matyoghurt og smak til med salt og peppar.

Kok ris som forklart på pakninga. Server Salma tandoori med kokt ris, raita og mangochutney.





SAL

# Ut i verda

Hovudmarknaden til Bremnes Fryseri sine produkt ligg utanfor landegrensene våre, og Europa og Russland utgjer ein viktig del av den totale marknaden. Med vår lokalisering er me tett på EU-marknaden og Russland. Kort veg til flyplassar gjer at me og kan få våre ferskvarer raskt av garde til marknadane lenger vekke.

For å styrkja vår posisjon i marknaden ytterlegare, etablerte Bremnes Seashore og Grieg Seafood i 2010 eit felles salsselskap, Ocean Quality. Etableringa er ein styrke for begge selskapa gjennom større salsvolum, komplementær slakteprofil og mogleiken til å selja både heil fisk og foredra fisk.

Selskapet er tatt godt i mot i marknaden og har fått ry som ein stor og seriøs aktør. Tidlegare gjekk våre produkt via norske eksportørar. Dette mellomleddet er no borte og Ocean Quality har direkte kontakt med kundane. Ved å komma tettare på desse får me trygga verdikjeda vår, kundane vert bevisste på kven me er og kva unik kvalitet me står for.

Bremnes Fryseri har saman med TINE eigd sals og distribusjonsselskapets Salmon Brands. Dette selskapet eig merkevara SALMA som er ei sterkt merkevare innan fersk foredra laks. I mars 2012 overtok Bremnes Fryseri heile eigarskapen i selskapet og stadfestar med det den langsigchte satsinga innan høgkvalitets lakseprodukt.

Gjennom Salmon Brands har ein klart å bygga ein ny matvarekategori og ei ny merkevare innan fersk fisk. Dette er unikt og basert på god kunnskapsformidling av eit eineståande produkt.

## QUALITY PRODUCTS FOR THE WORLD MARKET

Bremnes Fryseri's market is international; Norway is close to the European Union and Russia. To strengthen the company's market position, Bremnes Seashore and Grieg Seafood established a joint sales company in 2010: Ocean Quality. This brand has been very well received and has gained a reputation as a major provider of quality products.

In March 2012, Bremnes Fryseri acquired full ownership of the brand Salma, which has become firmly established as a new category of premier seafood products, significantly raising the bar for the definition of "fresh fish". The marketing strategy of increasing customer awareness of the uniqueness of Salma products has been a great success.





---

## Kvalitet i verdsklasse

Med Salmon Brands har  
me klart å bygga ein ny  
matvarekategori og ei ny  
merkevaré innan fersk fisk.

---



SAL



## S A L M O N B R A N D S

### Salmon Brands

Hovudprodukt:  
Salma-fileter.  
[www.salma.no](http://www.salma.no)

Salmon Brands vart etablert i 2004 av Bremnes Fryseri og TINE. Gjennom nybrotsarbeid har selskapet etablert ein ny varekategori og ei eiga merkevare innan fersk fisk.

Salmon Brands er i dag representert med hovudkontor i Oslo og utekontor i Sverige og Frankrike. Organisasjonen består av 15 personar på dei tre kontora. I tillegg nyttar selskapet innleigd personell i sals- og marknadsarbeidet.

I 2011 hadde selskapet ein omsetnad på i

underkant av 200 millionar kroner, ein auke på om lag 50 % frå året før. Den sterke salsveksten skuldast i hovudsak auka etterspurnad etter produkta og betra distribusjon. Heimemarknaden er størst for selskapet, medan eksportmarknaden til selskapet er Sverige, Frankrike, Sveits og Tyskland.

Salmon Brands is headquartered in Oslo, with offices in Sweden and France, and a total of 15 employees. In 2011, Salmon Brands had a turnover of approximately nok 200 million, an increase of about 50 % over last year's sales. Domestic sales generate the largest share, followed by exports to Sweden, France, Switzerland and Germany.



SAL

- 
- Ocean Quality
  - Salmon Brands
- 

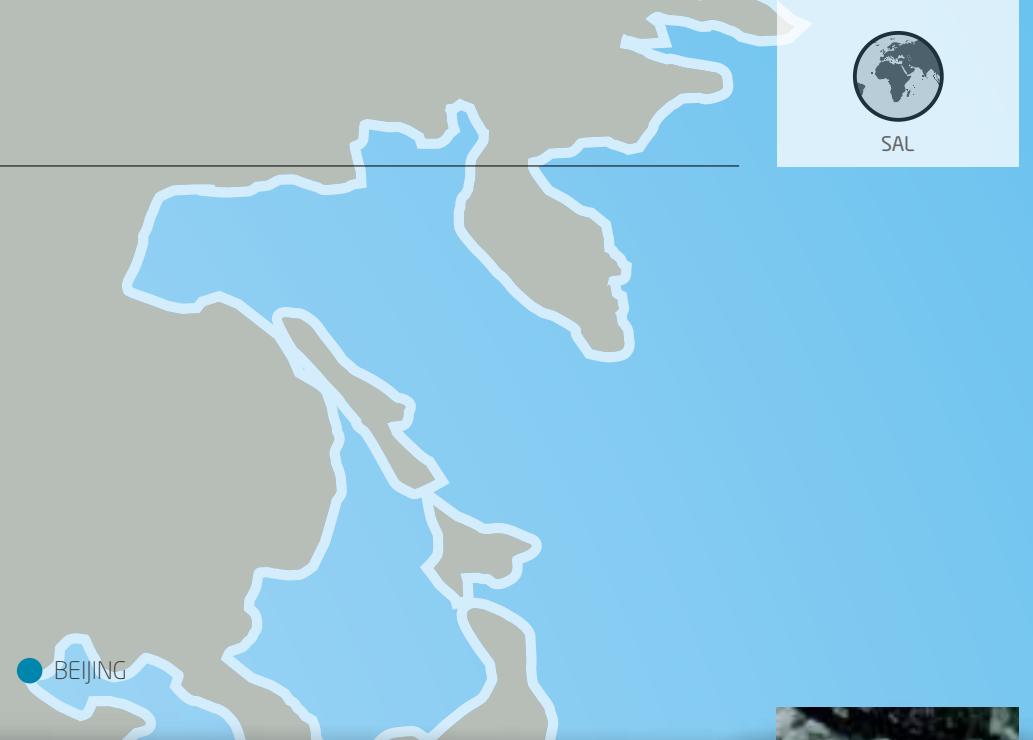


Ocean Quality vart etablert i 2010 av Bremnes Fryseri og Grieg Seafood. Selskapet tilbyr kontinuerleg og påliteleg forsyning av laks frå tre pakker i Noreg.

Ocean Quality er i dag representert med hovudkontor i Bergen, og salsavdelingar på Bømlo, i Beijing og i Alta. Organisasjonen er effektiv, med relativt få personar som handterer eit stort volum på ein god måte.

I 2011 selde selskapet 58 000 tonn heil og foredla

laks for nærmare 2 milliardar kroner. Forbrukarar som fekk dra nytte av desse flotte produkta kunne ein finna på ei rekke ulike stader i verda. Blant anna vart laks frå Bremnes Fryseri mat på bordet i Moskva, Paris, Kuala Lumpur og Bangkok i fjor.



## Ocean Quality

Hovudprodukt: Fersk og frys heilfisk, samt filetprodukt.

[www.oceanquality.no](http://www.oceanquality.no)



Olav Svendsen Sr, ca 1946.

Kvernavik ca 1946.

## Eigarar

PR. 31.12.2011

Olav Svendsen jr	50,00 %
Torild Knarvik	11,67 %
Torbjørg Sæverud	11,67 %
Alvhild Helgesen	8,33 %
Gerd Johansson	8,33 %
Eivind Sæverud	5,00 %
Terje Sæverud	5,00 %
100,00 %	

# Gründer i 1937

Det heile starta då Olav Svendsen som 14-åring byrja å ta i mot tang og tare på kaiane heime i Øklandsvågen i 1937. Faren, Ole Svendsen, skjøna at sonen hadde sans for kjøp og sal, og Olav fekk difor snart ansvar for mottaket av villaks og hummar, som hadde vore grunnlag for drifta i den gamle handelsstaden Øklandsvågen i fleire hundre år. I 1946 vart det sett i gong ei stor utbygging og verksemda vart flytta over vågen til Kvednavikjo.

I åra etter krigen tok Bremnes Fryseri imot makrell, kjøpte utstyr til hermetikkfabrikk og byrja leggja ned makrellrogn på boks. Det var òg mottak av reker, krabbe,

størje og sei. Det store pigghåeventyret starta midt på 1950-talet, og skulle vara i nær 30 år. Ved sida av laks var pigghåen det viktigaste produktet for utviklinga og suksessen til Bremnes Fryseri. Kvednavikjo var på denne tida verdas største pigghåmottak.

På 1950-talet var Olav Svendsen med og forsøkte å klekkja ut aure. Klekkinga gjekk bra. Yngelen kom fram og levde av plommesekken. Men det var først på 1960-talet det vart ein suksess. Klekking av rogn på Goddo og matfiskoppdrett i ein avstengd våg utanfor Øklandsvågen danna grunnlaget for vidare vekst.



## A PIONEER IN 1937 – AN INNOVATOR TODAY

Bremnes Fryseri dates back to 1937 when Olav Svendsen established a small company at Øklandsvågen in the Bømlo archipelago in western Norway. The company he founded, which has grown into one of Norway's largest privately held salmon farmers, is still family owned and operated.

Bremnes Fryseri has helped establish a completely new concept for fresh salmon: Salma Salmon. This renowned brand is known for uncompromising standards in every aspect of operations, and for combining innovation and quality.

In 2011, Bremnes Fryseri had a total of 231 employees and sales of almost one billion NOK.



# Innovatør i dag

I dag er det etterkomarane etter Torbjørg og Olav Svendsen senior som eig 100 prosent av aksjane i Bremnes Fryseri, og som leiar selskapet. Det har vorte ei av dei største privateigde oppdrettsverksemndene for laks i Noreg, og med Salma er det bygd eit heilt nytt konsept innan marknaden for fersk fisk. Ei botnsolid merkevare som byggjer på kvalitet i alle ledd. Denne kombinasjonen av innovasjon og kvalitet viser kva Bremnes Fryseri står for.

Me har i dag hand om heile produksjonskjeda for laksen, frå yngel i landbaserte settefiskanlegg, via oppdrett, slakting og foredling, til ferdige produkt som vert distribuert til forbrukaren. Selskapet har ekspandert kraftig dei siste åra, og konsernet Bremnes Fryseri sysselsette i 2011 totalt 231 personar. Omsetnaden i 2011 var på nær ein milliard kroner.

Våre produksjonsaktivitetar skjer på Vestlandet med 23 oppdrettsanlegg, settefiskanlegg og landbasar fordelt på ni ulike kommunar. I tillegg kjem aktivitetar i Oslo, Bergen, Sverige og i Frankrike.

Prosessanlegget og administrasjonen held til i Øklandsvågen i Bømlo kommune. Her har Bremnes Fryseri mellom anna eit 4 000 kvadratmeter stort nybygg som husar moderne slakteri, foredlingsanlegg, kjøleterminal, og lokale for administrasjon.

## Aktiv bidragsytar

Med 231 tilsette og aktivitetar på sjø og land i mange lokalsamfunn, er det viktig for Bremnes Fryseri å ha gode relasjoner til dei ulike kommunane og lokalsamfunna. Me støttar difor aktivt med

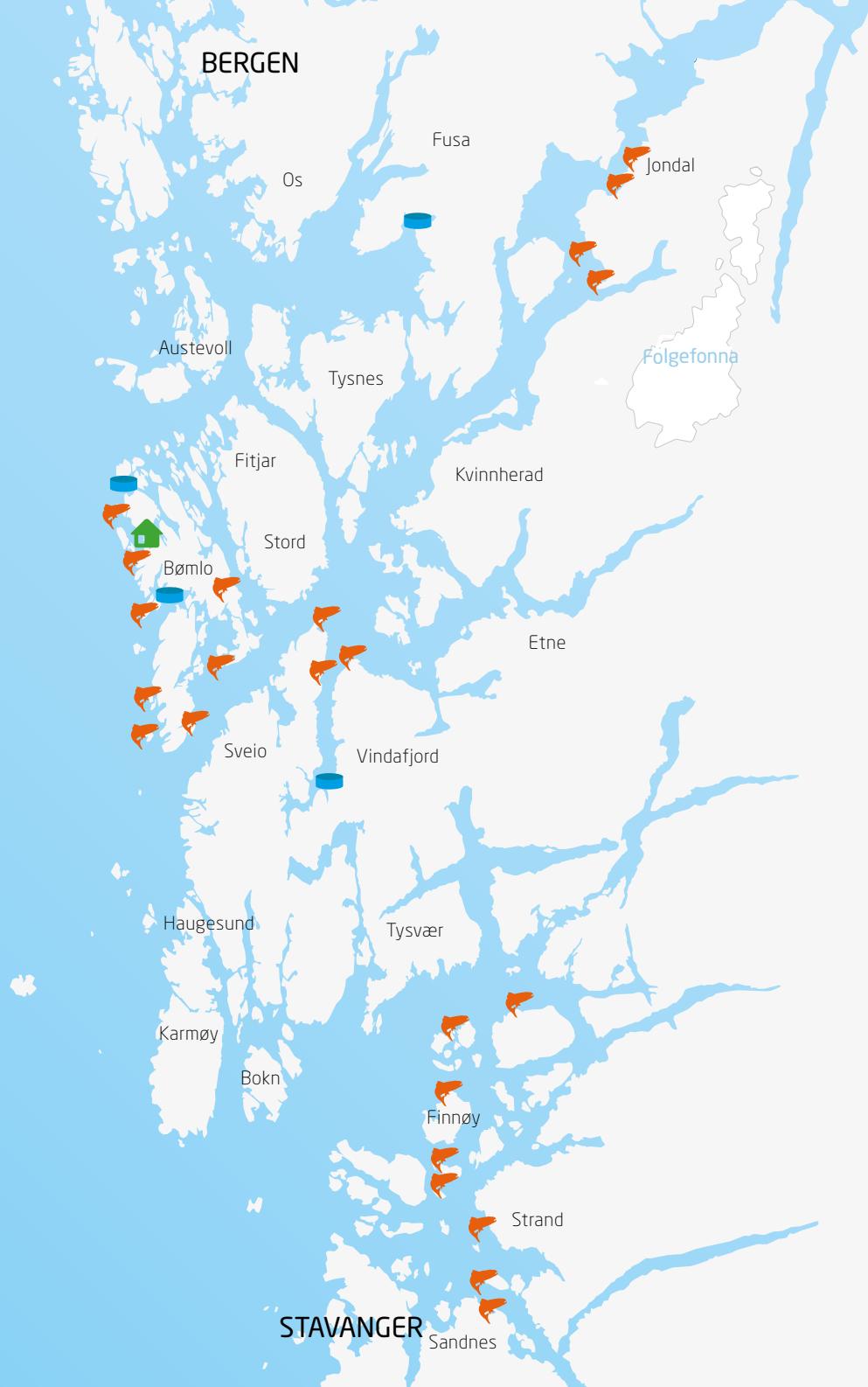
støtte til lokalt idretts-, kultur- og ungdomsarbeid på stader der selskapet har aktivitet. Med tilsette på 27 forskjellige stadar og vel 25 000 tonn produkt som skal transporterast ut i verda, er konsernet også oppteke av gode kommunikasjoner. Bremnes Fryseri har gått inn med støtte i fleire samferdsleprosjekt, og gjennom medlemskapen i Bømlo Vegselskap arbeider selskapet aktivt for å heva vegstandarden på Bømlo.

Bremnes Fryseri er avhengig av dyktige og motiverte medarbeidrarar. Me legg difor også stor vekt på trivselsfremjande tiltak for eigne tilsette, som til dømes trimkampanje, kantine og firmahytte.



## Innovasjon gir superfersk fisk

Bremnes Fryseri er kombinasjonen av dyktige medarbeidrarar, lokal forankring, sterk innovasjonstekning og internasjonalt omdømme.



## Lokasjonskart



- MATFISK
- SETTEFISK
- PAKKERI/FOREDLING/ADM.

28 ANLEGG  
I NI KOMMUNAR:



BØMLO



SVEIO



KVINNHERAD



JONDAL



VINDAFJORD



FINNØY



STRAND



SANDNES



FUSA

# Våre viktigaste ressursar

Bremnes Seashore  
pr. 31.12.2011

## Settefisk Gjeravåg

Berentzen Elin Solheim  
Hollund Kristian  
Robberstad Inge

## Settefisk Skålevik

Hellen Dag Helge  
Solend Gunn Agnes  
Sørvik Ole

## Settefisk Trovåg

Haraldseid Øyvind Jakob  
Larsen Marijann Belt  
Skogen Anne Brith  
Svendsbøe Torunn  
Ånestad Jorunn

## Oppdrett Jondal

Haugen Knut  
Hesvik Øyvind  
Jensen Håkon  
Lundal Vidar  
Selsvik Dag-Kjetil  
Toen Jarle Jensen

## Oppdrett Rogaland

Alsvik Stig Arvid  
Bø Alf Anders  
Eike Jostein  
Eike Karina  
Grytdal Hanne  
Johannessen Klaus Andreas  
Knudsen Christian  
Knudsen Glenn Egil  
Reinhaug Øystein  
Romaniszyn Robert  
Sitter Tom Bjarne V.  
Steinsvik Trond  
Svabø Eirik  
Wigdahl Henriette  
Wågen Camilla

## Oppdrett Sunnhordland

Bø Kjetil Lavik  
Eriksen Ole Petter  
Ervik Bjarte  
Ervik Magnar  
Farestveit Tore  
Helgesen Ernst Olav

Julsrud Elisabeth Winterhus

Kvarven Frode  
Pedersen Aksel R.  
Sett Yvonne  
Steinsbø Lars Erik  
Sæverud John  
Sæverud Oddvar  
Søvold Geir Olav  
Tunge Andreas  
Vik Anders Eidet  
Westergaard Torbjørn  
Økland Alfred  
Økland Nils Ragnar  
Økland Sigve  
Aasheim Jostein

## Servicebåt MS Laila

Føyen Terje  
Hollund Alexander  
Natterøy Thomas  
Rossebø Svein Olav

## Pakkeri

Biriukov Roman  
Boncuds Aleksandrs  
Borlaug Sandra C. U.  
Bø Svein Tore  
Dang Ngoc Hoang Anh  
Dzenceviciene Renata  
Dzencevicius Deividas  
Ekornsæter Robert  
Glørstad Vidar

Griskoniene Gitana  
Halvorsen Constanse  
Janusaitis Darius  
Januskevicius Lauras  
Jasinavicius Mantas  
Jukna Simonas  
Jukniene Lina  
Kanarskas Raimondas  
Kazlauskas Kazimieras  
Kazlauske Monika  
Keawkunya Nipaporn  
Kolbjørnsen Marte  
Lapenas Rolandas  
Lukosiunas Arvydas  
Lukosiunas Gintautas  
Lukosiunas Mantas  
Lurins Maris

Macijauskas Rolandas  
Magnusson Benjawan  
Meling Ronny  
Merenkov Valdimir  
Mironova Julija  
Mitrulevicius Robertas  
Myhre Bjørn Otto  
Myren Reidar  
Mæland Dagne Rannveig  
Navikauskas Remigijus  
Navikauskienė Edita  
Novikovas Eugenijus  
Paceviciene Edita  
Pacevicius Vytautas  
Panchenko Germans

Piliunas Tomas  
Pongsakased Nattasit  
Prochorocevas Olegas  
Randen Anette  
Rystad Anne Liv  
Sediqi Sharif Mohammed  
Sett Silvio  
Skjolde Ingunn  
Skruzdys Remigijus  
Stankevicius Mantas  
Stoknes Cesilie Simone  
Sulymin Naman Hamid Asse  
Tubelyte Evelina  
Vanagas Svajunas  
Vanagiene Sandra  
Vedeksiene, Lina  
Zebraitiene Laura  
Zebraitis Dainius

## Foredling

Abaksins Vladimirs  
Aboalhaja Noralhq M  
Abraham Dusan  
Akbery Golam Heider A  
Alagic Dobrila  
Alfsvåg Guleif I  
Bergsvåg Gaute  
Bjelland Randi  
Börjesson Helga  
Brundziene Jurgita  
Brundziene Rasina  
Bøe Margot

Ekberg Håkon F  
Ekberg Trygve Fauskanger  
Ersland Alexander  
Fylkesnes Linda  
Geitung Irene J  
Gjøsæter Bodil Karin  
Gulliksen Even  
Gumbinas Tomas  
Habbestad Erik  
Habbestad Malin  
Habbestad Ragna Iversen  
Habbestad Torbjørn  
Haidary Abdul Ahad  
Haidary Ali Aga  
Hellen Gjertrud S  
Hidle Lina  
Hovland Annlaug Regine  
Husevik Marianne  
Innvær Sissel Elin Grønås  
Innvær Steinar  
Johnsen Leif Otto  
Johnsen Marit  
Kanarskiene Egle  
Katla Johne  
Kupcovs Janis  
Labanauskas Rytis  
Lapeniene Irma  
Larsen Bjørg Helen  
Larsen Janne  
Le Huynh Hoa Thi  
Legøy Ingrid Aga  
Lidal Hanne Grethe

Lidal Ruth  
Mosavi Ali  
Muftic Mladenka  
Nakutis Nerijus  
Naseri Ali  
Navikauskienė Mintara  
Nesse Jenny  
Nesse Jorunn  
Nguyen Oanh Hong  
Novade Sana  
Olsen Anette  
Onarheim Anders Bø  
Ramanaukas Ramunas  
Rascius Irmantas  
Rasciuviene Andzelika  
Rezaee Faisal  
Rezaee Mohammad Nasim  
Rukkusol Pattarapan  
Sakinis Arturas  
Salanova Leticia Segura  
Salih Bootan Mustafa  
Santana Thomas Økland  
Sidow Mohammed Maalin  
Simonaviciene Ausra  
Simonavicius Edvardas  
Sortland Cathrine  
Sortland Martin  
Stokkenes Johannes  
Stokkenes Vidar  
Sæverud Magda  
Tamosaitiene Neringa  
Tamosaitis Ernestas

Tverborgvik Inga Marie Meling  
Uogintaite Anastasija  
Urang Helge  
Valciukas Arunas  
Valciukienė Audronė  
Vatten Kristine  
Vold Kåre Jan  
Wang Lina  
Ylipuranen Anna  
Ytrøy Solfrid  
Vold Johan  
Zekic Mersija  
Ånderå Trond

**Transport**  
Bråthen Anne Meling  
Butkus Saulius  
Durecek Marcel  
Ekornsæter Linn Hege E.  
Endziulis Eimantas  
Lunde Espen Håkon  
Magnusson Hans  
Mammadi Ali  
Navikauskas Aistis  
Salih Jihad  
Sortland Bjarne

**Vedlikehold**  
Folgerø-Holm Melankton L  
Hopland Peder  
Mathiassen Kjell Gunnar  
Rolfsnes Olaf

Sørvik Bjørn Ketil  
Økland Audun  
Ådnanes Geir Ivar

**Kantine**  
Djuvik Aud  
Hjellbakke Anita  
Nesse Randi Paulsen  
Nguyen Hiep Ngoc  
Sæverud Reidun

**Administrasjon**  
Alvsvåg Silje Kathrine  
Bruun Jørn-Rune  
Eide Einar  
Helvik Vidar  
Hoksrud Trine Lise O  
Hovland Line  
Husa Arvid  
Innvær Kim  
Knarvik Bernhard  
Knarvik Torild  
Knutsen Geir Magne  
Kringeland Ragnhild  
Meling Astrid Sørensen  
Meling Kristin Mæland  
Sommerseth Alexandra I  
Sortland Bodhild Hope  
Svendsen Olav O.  
Sæverud Bjørn Willy  
Sæverud Eivind  
Sæverud Terje  
Sæverud Torbjørn



## Lærlingar

Bremnes Fryseri har stort fokus på kompetanse-utvikling og legg til rette for lærlingar. Me er stolt over å ha desse i vår bedrift.

**Lærlingar innan automatiseringsfaget:**  
Grindheim Joachim Grønås  
Gålstrand Benedikte  
Habbestad Odd Kristian

**Lærlingar innan akvakulturfaget:**  
Hope Bernhard S.  
Hellen Lise



**Yngvar Andersen**

– Eg trur me vinn veldig mykje på å byta kjøtt med fisk. Og så er det jo så frykteleg godt!

# Ein sprek arbeidsplass

Bodskapen er enkel. Å gå frå lite trening til ein del trening betyr fantastisk mykje. Bodbringar er Yngvar Andersen og han veit kva han snakkar om. I NRK Puls har han vore heile Noreg sin trenar og motivator gjennom fleire år. I 2012 har han sparka i gong *Kom i form med Seashore*.

I midten av januar kom den profilerte trenaren til Bømlo for og motivera tilsette i Bremnes Seashore til å komma i betre fysisk form. Mykje tyder på at han trykte på dei rette knappane. Responsen var overveldande, og over 70 personar meldte seg på prosjektet med fokus på betre livsstil og helse.

– Eg er optimist. Det er mogeleg å melde: Dette skal eg få til!

Yngvar Andersen er direkte. Han formidlar det han trur på.

– Hovudbodskapen er at dette er ein jobb som må gjerast. Sjansen for eit lengre og betre liv er større om ein held seg i form. Og ein får meir energi og overskot!

## Bensin på bålet

Trening er ikkje alltid gøy i følgje Andersen. Men han meiner at hovudpremien ved å halda seg i form går

til kvar enkelt. Og at me ikkje har lov til å la væra. Ei samling som KICK OFF-laurdagen i januar ser han på som bensin på bålet.

– Eg synest det er fantastisk at dei vil at eg skal komma hit, og også følgja dette opp med ei samling i 2013. Forhåpentlegvis er det ein faktor som motiverer.

Andersen trur at ein slik kampanje er noko av det luraste ein kan bruka pengar på.

– Det gjev lojalitet til bedrifta. I tillegg betyr det nok noko for sjukefråværet og at dei tilsette vert meir uthaldande over mange år, samt at dei tek meir initiativ.

## Treningsprogram

I *Kom i form med Seashore* kan deltakarane delta på felles Friskusaktivitetar, og dei kan få lagt opp sitt eige spesialtilpassa treningsprogram ved hjelp frå



HMS Senter Bømlo. Yngvar Andersen har tru på det å trena i saman med andre.

- Det kan væra stor effekt i å byggje kvarandre opp. Det å ha nokre faste avtaletidspunkt for trening i veka kan væra lurt.

#### Glad i fisk

Ein sunn livsstil har også med kosthald å gjere. Yngvar Andersen kjenner godt til Salma-laksen.

- Eg trur Salma-laksen har opna opp for god mat for mange. Den er utan bein og lett å laga til. Eg trur me vinn veldig mykje på å byta kjøtt med fisk. Og så er det jo så frykteleg godt!

Dei tilsette i full sving i idrettshallen under starten på *Kom i form med Seashore*.

#### A VIBRANT WORKPLACE

In mid-January Yngvar Andersen, a well-known coach, came to Bømlo to inspire and motivate employees at Bremnes Seashore to get in better physical shape. The response was overwhelming; more than 70 people signed up for the project that focuses on improved lifestyle and health.

"I am optimistic. This is a way for everyone to set goals and say: Yes, I can do it!" says Yngvar Andersen.

With *Get fit with Seashore*, employees are invited to partake in vigorous outdoor group activities. They can also have a training programme tailor-designed for them, with expert assistance from the Bømlo HSE Centre.

## Høg trivselsfaktor

For vår bedrift er det viktig med god trivsel blant dei tilsette. Me har difor ein hovudstrategi for HMT/ personale me arbeider etter. Me vil auke trivselen ved å arbeide med motivasjonsfremjande tiltak, sjukefråværssoppfølging, reduksjon av arbeidsulukker og kompetanseheving.

Vår HMT-sjef og personalsjef er tydelege i sin bodskap.

- Me ynskjer at Bremnes Seashore skal vera ein arbeidsplass der dei tilsette merker HMT i praksis, og at ein blir inkludert. HMT skal ikkje berre vera fine ord på papiret.

Målingar me gjorde i 2011 viser at trivselsfaktoren er høg, og sjukefråværet har gått ned i høve til 2010. Det er me stolte av!

#### Sjukefråvær

2011:

**5,4%**  
(2010: 6,1 %)

# Styret si årsmelding

## Verksemda sin art og lokalisering

Bremnes Fryseri AS er eit holdingselskap med kontor i Bømlø kommune. Verksemda til morselskapet omfattar drift av eigedommar og investering i andre føretak.

Konsernet si verksemd har hovudkontor i Bømlø kommune med avdelingar i Hardanger, Sunnhordland og Rogaland. Verksemda til konsernet omfattar i all hovudsak oppdrett av settefisk og matfisk, samt slakting, pakking, frysing og foredling av oppdretta matfisk.

## Finansielle forhold

Verksemda Bremnes Fryseri AS oppnådde i 2011 eit resultat før skatt på -3,9 millionar mot 10,9 millionar i 2010.

Verksemda Bremnes Fryseri AS oppnådde netto kontantstrøm frå operasjonelle aktivitetar på 14,1 millionar. Netto kontantstrøm frå investeringsaktivitetar vart -21,9 millionar for selskapet, og netto kontantstrøm frå finansieringsaktivitetar 7,8 millionar.

Konsernet har og i 2011 hatt ein auke i aktiviteten. Nedgangen i lakseprisen var på om lag 20 % samanlikna med 2010, men omsetninga auka med 10%.

Konsernet sitt driftsresultat før avskrivningar (EBITA) vart 83,4 millionar mot tilsvarende 246,5 millionar året før. Konsernet oppnåde i 2011 eit driftsresultat på 33,6 millionar mot 202,9 millionar i 2010. Selskapet har hatt auka aktivitet innan alle forretningsområda. Fleire smolt produsert, auka slaktevolum av eigen og ekstern fisk i tillegg til auka volum på bearbeida varer. Den marknadsmessige utviklinga i året har vore utfordrande med betydeleg fall i lakseprisane frå 2. kvartal. Det har og vore utfordringar innan matfisk med fleire registrerte sjukdomstilfelle. Dette har begrensa produksjonsauken i sjø.

Konsernet sine netto finanspostar i 2011 utgjer -22,6 millionar mot -18,2 millionar i 2010. Resultat før skatt vart 11,1 millionar mot 184,7 millionar året før.

I 2011 var netto kontantstrøm frå operasjonelle aktivitetar 44,2 millionar for konsernet. Netto kontantstrøm frå investeringsaktivitetar var -111,2 millionar for konsernet. Netto kontantstrøm frå finansieringsaktivitetar utgjer for konsernet 67,7 millionar.

Styret meinar at års- og konsernregnskapen gir eit rett bilde av konsernet sine eigedelar og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Konsernet er eksponert for finansiell risiko i form av marknadsrisiko, valutarisiko, kreditrisiko og likviditetsrisiko. I den grad konsernet ser det som naudsynt har ein styrt risikoen ved bruk av finansielle instrument og forsikringsordningar.

## Tilsette

Ved slutten av året er det 231 tilsette i verksemda fordelt på 98 kvinner og 133 menn. Det er ingen

tilsette i morselskapet. Uavhengig av ønskja om likestilling mellom kjønna har konsernet i sin rekrutteringspolitikk og avlønningsystem alltid lagt vekt på at det er den enkelte sin kompetanse og innsats som er avgjerande. Styret vil gje ros til dei tilsette for deira store innsats gjennom året.

## Diskriminering

Diskrimineringslova sitt formål er å trygga likestilling, sikra like moglegheiter og rettigheiter og å hindra diskriminering. Konsernet arbeider aktivt, målretta og plan messig for å sikra lova sitt formål innanfor vår verksemd. Aktivitetane omfattar blant anna rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, karriere og vern mot trakkassering.

Konsernet har som mål å vera en arbeidsplass der det ikkje førekjem diskriminering på grunn av redusert funksjonsevne. Konsernet arbeider aktivt og målretta for å utforma dei fysiske forholda slik at verksemda sine ulike funksjonar kan nyttast av flest mulig.

## Helse, miljø og tryggleik

Konsernet har verneombod i alle avdelingar og eige arbeidsmiljøutval. Arbeidsmiljøutvalet har haldt fire møte i 2011. Ein har kartlagt arbeidsmiljøet og føretak tiltak i forhold til resultat av undersøkinga. Konsernet har IA-avtale og dekkjer språkundervisning for framandspråklege tilsette. Konsernet er knytt til bedriftshelsetenesta i nærområde til avdelingane for å betra lokal oppfølging. Ei grundig risikoevaluering er gjennomført i alle avdelingar i konsernet.

Operativ verksemd har høgt fokus på tryggleik på sjø. Ein har investert mykje i nytt, sikrare arbeidsutstyr

og har i samarbeid med dei tilsette hatt ei gjennomgang av klede og personleg verneutstyr. Det vert nytta sikrare og meir tekniske plagg i denne delen av drifta, noko som gir både auka komfort og auka tryggleik for dei tilsette.

Det har vore høgt fokus på sjukefråvær og tiltak på området. Det totale sjukefråveret i konsernet er som følge av dette er 5,4 % i 2011, mot 6,1% i 2010. H-verdi i 2011 vart 29,3.

#### Ytre miljø

Oppdrettsaktiviteten har i 2011 ikkje hatt rømming av fisk. Me har fokus på best mogleg integrering av oppdrettsanlegga i lokalmiljøet og gjennomført fleire tiltak for å redusera påverkanad av nærområdet i form av støy og lys. Verksemda overvaker nøye sjøkvalitet og påverkanad av botnforholda rundt anlegga for å sikre ei berekraftig drift utan større fotavtrykk på miljøet.

Det er etablert kjeldesortering av papir, restavfall og bioavfall. Det er også returordning for plast og eiga ordning for ensilasje og anna spesialavfall.

#### Selskapets Fou-aktivitet

I konsernet har ein som målsetting å drive aktivt med Fou. Arbeidet har vore konsentrert om utvikling og forbeting av kvalitet på slaktefisk samt utvikling av nye filetprodukt. Selskapets Fou-aktivitetar blir utført i nært samarbeid med norske forskningsmiljø.

#### Marknadstilhøve/utsikter framover.

Fram til våren 2011 har laksemarknaden hatt ein periode med større etterspurnad etter laks en det produsentane har levert. Saman med høg betalingsvilje

for produkta gav dette ein oppgang i lakseprisen. Frå våren 2011 og utover hausten har produksjonen auka kraftig, noko som har resultert i eit betydeleg fall i marknadsprisen på laks. Etterspurnaden etter sunn, trygg og god mat er sterk og marknaden har tatt unna den store auken i produksjonen i 2011. Ved inngangen til 2012 ser ein at etterspurnaden er god, men ein fortsatt auka produksjon gjev moderate forventningar til marknadspris på laks det neste året.

Selskapet har dei siste åra investert betydeleg i oppbygging av biomasse og driftsutstyr som sikrar ei målretta effektiv drift av matfiskverksemada. Det er også gjennomført ein betydeleg investering i nytt bygg og utstyr til foredling av laks og aure. Det vert satsa vidare på investeringar som skal sikra kapasitet til auka optak av fisk og trygga den gode kvaliteten til pakkemerke H-82.

Med bakgrunn i ovanståande vert det i samsvar med regnskapslova § 3-3 stadfesta at føresetnaden om framleis drift er lagt til grunn ved utarbeiding av regnskapen.

#### Resultat og disponeringar i Bremnes Fryseri AS

Bremnes Fryseri AS hadde i år 2011 eit års-/konsernresultat på -1,9/6,7 millionar mot eit samanlikna års-/konsernresultat på 9,2/135,3 millionar året før. Den frie eigenkapitalen var pr. 31.12.11 på 19,9 millionar for selskapet.

Styret foreslår følgjande dekning av årsresultat for 2011 på kr -1 920 646:

**Overført frå annan eigenkapital: kr 1 920 646,-**

Bremnes, 29. mars 2011

Torbjørn Sæverud

Øyvind Fossøy

Odd Steinsbø

Olav Svendsen jr.

Bjørn Willy Sæverud

**Olav Svendsen jr.**  
Konsernsjef/styremedlem



# Resultatrekneskap

Mor – 01.01.-31.12.				Konsern – 01.01.-31.12.			
2011	2010	Note*			Note*	2011	2010
12 064 941	11 719 228	2	Salgsinntekt		2	996 145 551	904 498 473
75 000	0		Annen driftsinntekt			583 130	1 743 428
<b>12 139 941</b>	<b>11 719 228</b>		<b>Sum inntekter</b>			<b>996 728 681</b>	<b>906 241 901</b>
0	0		Beholdningsendring varer		4	-19 228 475	-47 789 948
0	0		Varekostnad			720 083 976	515 125 583
203 504	197 974	6	Lønnskostnad		6	120 259 802	102 196 895
8 006 538	7 669 033	12	Ordinære avskrivninger		12,13	49 741 392	43 600 174
2 657 568	2 191 961	6,9	Annen driftskostnad		6,9	92 236 058	90 213 566
<b>1 272 331</b>	<b>1 660 260</b>		<b>Driftsresultat</b>			<b>33 635 927</b>	<b>202 895 630</b>
0	302 417		Inntekt fra investering i tilknyttet selskap		7	6 703 251	3 189 662
12 605 000	15 410 000	7	Konsernbidrag fra datterselskap			0	0
134	773		Annen renteinntekt			255 222	23 503
1 149 717	240 316		Annen finansinntekt			3 360 697	6 292 414
0	4 669 800	8	Verdiøkning finansielle anleggsmidler			0	4 669 800
8 020 300	0	8	Nedskrivning finansielle anleggsmidler			8 020 300	0
10 185 237	7 587 926		Annen rentekostnad			18 650 404	15 254 801
692 784	3 822 960		Annen finanskostnad			6 216 534	17 091 403
<b>-3 871 139</b>	<b>10 872 680</b>		<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			<b>11 067 858</b>	<b>184 724 805</b>
-1 950 493	1 651 008	10	Skattekostnad på ordinært resultat		10	4 377 937	49 430 503
<b>-1 920 646</b>	<b>9 221 672</b>		<b>Ordinært resultat</b>			<b>6 689 922</b>	<b>135 294 302</b>
0	9 221 672	11	Anvendelse av årsresultatet			0	0
-1 920 646	0	11	Avtatt til annen egenkapital			0	0
0	0		Overført fra annen egenkapital			0	0
0	0		Minoritetens andel		11	0	0
-1 920 646	9 221 672		Majoritetens andel		11	6 689 922	135 294 302
			<b>Sum anvendelse</b>			<b>6 689 922</b>	<b>135 294 302</b>

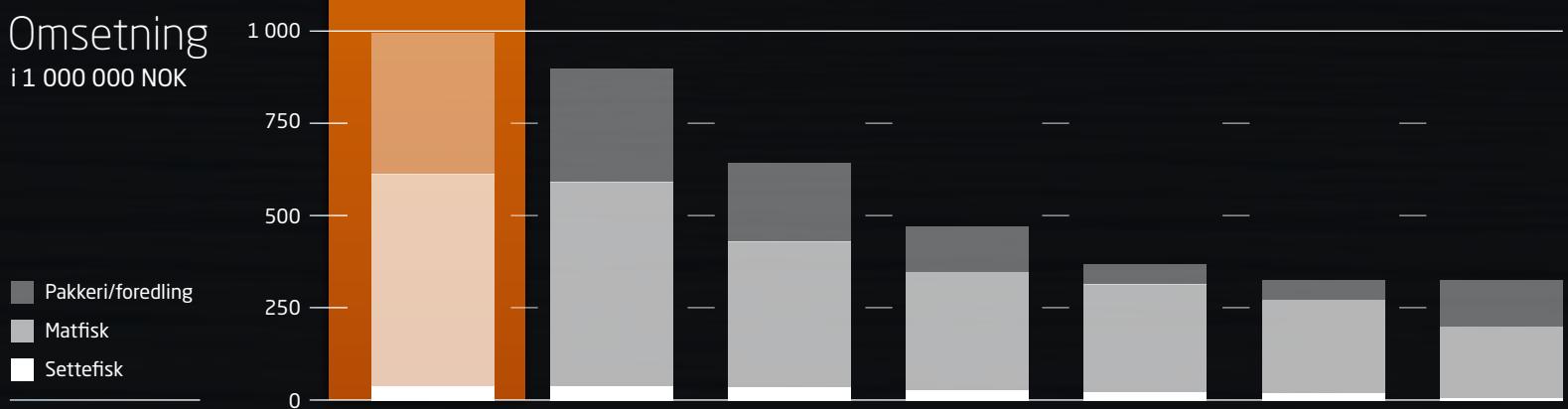
# Nøkkeltal

i 1 000 NOK

	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Driftsinntekter	996 729	906 242	650 014	475 620	373 010	328 662	328 394
Driftsresultat	33 636	202 896	72 089	31 669	57 829	87 656	55 244
EBITDA	83 377	246 495	111 222	60 089	81 008	104 600	73 446
Resultat før skatt	11 068	184 725	82 282	-10 721	101 617	100 778	70 254
Sum eigendeler	1 122 487	1 027 936	918 934	727 143	622 053	527 681	429 899
Sum eigenkapital	346 479	379 789	254 495	199 669	219 548	158 858	105 856
Netto renteberende gjeld	550 650	461 136	500 291	392 814	268 808	265 764	258 986
Eigenkapitalprosent	30.9 %	36.9 %	27.7 %	27.5 %	35.3 %	30.1 %	24.6 %
Bokført verdi pr. konsesjon	5 387	5 372	5 144	2 821	2 894	3 052	3 132

## Omsetning

i 1 000 000 NOK



30,9 %

Eigenkapitalprosent

4,1 %

Total rentabilitet

4,4 %

Overskotsgrad



# Balanse

Mor – 01.01.-31.12.				Konsern – 01.01.-31.12.			
2011	2010	Note*		Note*	2011	2010	
			<b>Eiendeler</b>				
0	0		<b>Anleggsmidler</b>				
3 506 137	1 555 644	10	<b>Immaterielle eiendeler</b>				
0	0		Konsesj., patenter, lisenser, varemrk. o.l rettigh.	13	107 749 772	107 431 481	
			Utsatt skattefordel	10	0	0	
			Goodwill	13	5 461 592	6 850 835	
<b>3 506 137</b>	<b>1 555 644</b>		<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>113 211 364</b>	<b>114 282 316</b>	
			<b>Varige driftsmidler</b>				
106 177 823	89 380 670	5,12	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5,12	121 162 226	104 012 255	
17 660 984	19 673 434	5,12	Maskiner og anlegg	5,12	331 076 760	286 390 705	
0	0		Transportmidler	12	764 695	906 932	
0	0		Driftsløsøre, inventar, verktøy, kont.mask. o.l	12	956 238	817 894	
<b>123 838 806</b>	<b>109 054 104</b>		<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>453 959 918</b>	<b>392 127 786</b>	
			<b>Finansielle anleggsmidler</b>				
161 760 230	161 760 230	5,7	Investeringer i datterselskap		0	0	
2 750 000	2 498 379	3	Lån til foretak i samme konsern		0	0	
23 830 031	23 600 899	7	Investeringer i tilknyttet selskap	7	16 494 529	10 793 393	
12 503 200	20 523 500	8	Investeringer i aksjer og andeler	8	13 384 952	20 542 501	
0	0		Langsiktige fordringer		1 201 273	0	
<b>200 843 461</b>	<b>208 383 008</b>		<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>31 080 754</b>	<b>31 335 894</b>	
<b>328 188 404</b>	<b>318 992 756</b>		<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>598 252 036</b>	<b>537 745 996</b>	
			<b>Omløpsmidler</b>				
			<b>Varer</b>				
0	0		Råvarer	4,5	17 947 936	14 064 934	
0	0		Fisk i sjø	4,5	374 686 273	362 063 869	
0	0		Ferdig egentilvirkede varer	4,5	7 881 339	5 158 270	
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>Sum varer</b>		<b>400 515 548</b>	<b>381 287 073</b>	
			<b>Fordringer</b>				
0	0		Kundefordringer	5	86 045 482	92 686 004	
15 099 159	16 117 577	3,14	Andre fordringer	3	28 259 200	7 535 345	
<b>15 099 159</b>	<b>16 117 577</b>		<b>Sum fordringer</b>		<b>114 304 682</b>	<b>100 221 349</b>	
70 106	31 041		Bankinnskudd, kontanter og lignende		9 415 471	8 681 984	
<b>15 169 265</b>	<b>16 148 618</b>		<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>524 235 700</b>	<b>490 190 405</b>	
<b>343 357 669</b>	<b>335 141 374</b>		<b>Sum eiendeler</b>		<b>1 122 487 736</b>	<b>1 027 936 401</b>	

Mor – 01.01.-31.12.				Konsern – 01.01.-31.12.			
2011	2010	Note*		Note*		2011	2010
			Egenkapital og gjeld				
			Egenkapital				
			Innskutt egenkapital				
6 100 000	6 100 000	11	Aksjekapital	11		6 100 000	6 100 000
29 031 512	29 031 512	11	Overkursfond	11		26 058 525	26 058 525
14 632 629	14 632 629	11	Innskutt annen egenkapital	11		0	0
0	0	11	Fond for vurderingsforskjeller	11		0	0
<b>49 764 141</b>	<b>49 764 141</b>		<b>Sum innskutt egenkapital</b>			<b>32 158 525</b>	<b>32 158 525</b>
			Opprettet egenkapital				
8 746 832	50 667 478	11	Annен egenkapital	11		314 320 834	347 630 913
0	0	11	Minoritetsinteresser	11		0	0
<b>8 746 832</b>	<b>50 667 478</b>		<b>Sum opprettet egenkapital</b>			<b>314 320 834</b>	<b>347 630 913</b>
<b>58 510 972</b>	<b>100 431 619</b>		<b>Sum egenkapital</b>			<b>346 479 359</b>	<b>379 789 437</b>
			Gjeld				
			Avsetning for forpliktelser				
0	0	6	Pensjonsforpliktelser	6		4 153 588	4 186 564
0	0	10	Utsatt skatt	10		123 426 712	125 076 905
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>			<b>127 580 300</b>	<b>129 263 469</b>
			Annен langsiktig gjeld				
165 796 729	115 879 699	5	Gjeld til kreditinstitusjoner	5		474 857 298	383 854 391
<b>165 796 729</b>	<b>115 879 699</b>		<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>			<b>474 857 298</b>	<b>383 854 391</b>
			Kortsiktig gjeld				
91 116 905	108 594 450	5	Gjeld til kreditinstitusjoner	5		75 793 317	59 042 219
957 253	913 582		Leverandørgjeld			64 047 922	36 670 779
0	2 086		Betalbar skatt	10		5 055 907	18 239 584
90 910	647 528		Skyldige offentlige avgifter			8 915 456	8 515 965
26 884 898	8 672 410	14	Annen kortsiktig gjeld			19 758 176	12 560 558
<b>119 049 967</b>	<b>118 830 056</b>		<b>Sum kortsiktig gjeld</b>			<b>173 570 778</b>	<b>135 029 104</b>
<b>284 846 696</b>	<b>234 709 755</b>		<b>Sum gjeld</b>			<b>776 008 376</b>	<b>648 146 964</b>
<b>343 357 669</b>	<b>335 141 374</b>		<b>Sum egenkapital og gjeld</b>			<b>1 122 487 736</b>	<b>1 027 936 401</b>

Bremnes,  
6. mars 2012*Torbjørg Sæverud*

Torbjørg S. Sæverud

*Olav Svendsen jr.*

Olav Svendsen jr.

*Odd Steinsbø*

Odd Steinsbø

*Øyvind Fossøy*

Øyvind Fossøy

*Bjørn Willy Sæverud*

Bjørn Willy Sæverud

# Kontantstrømoppstilling

Mor – 01.01.-31.12.			Konsern – 01.01.-31.12.		
	2011	2010		2011	2010
			<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
-3 871 139	10 872 680		Resultat før skattekostnad	11 067 858	184 724 805
-2 086	0		Periodens betalte skatt	-19 211 808	-366 460
0	0		Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-210 875	-1 442 270
8 006 538	7 669 033		Ordinære avskrivninger	49 741 392	43 600 174
0	0		Nedskrivning anleggsmidler	0	0
0	0		Endring i varelager og kundefordringer	-12 587 953	-80 399 023
43 671	-1 088 857		Endring leverandørgjeld	27 377 143	-10 716 022
0	0		Endring i pensjonsmidler/-forpliktelser	-32 976	-451 978
0	0		Resultat v/bruk av egenkapital- og bruttometode	0	0
8 020 300	-4 669 800		Effekt av verdienheng markedsbaserte aksjer	8 020 300	-2 887 245
-12 605 000	-15 410 000		Poster klassifisert som inv.- eller finansieringsaktiviteter	-5 619 472	-4 669 800
14 467 952	11 337 208		Endring i andre tidsavgrensningsposter	-14 328 017	21 419 941
<b>14 060 236</b>	<b>8 710 264</b>		<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>44 215 592</b>	<b>148 812 122</b>
			<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
0	0		Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	2 610 875	1 442 270
-22 791 241	-7 412 273		Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-112 902 570	-70 875 469
0	0		Innbetalinger ved salg av aksjer/andeler i andre foretak	0	0
-229 132	-5 800 000		Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak	-2 094 132	-4 198 273
1 149 717	302 417		Mottatt utbytte	1 149 717	302 417
<b>-21 870 656</b>	<b>-12 909 856</b>		<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-111 236 110</b>	<b>-73 329 055</b>
			<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
49 917 030	-5 257 708		Netto endring langsiktig gjeld til kredittinstitusjon	91 002 907	-21 056 974
-17 477 545	19 458 073		Netto endring kortsliktig gjeld til kredittinstitusjon	16 751 098	-35 971 396
0	0		Inn-/utbetalinger av egenkapital	0	0
-40 000 000	-10 000 000		Utbetalinger av utbytte	-40 000 000	-10 000 000
15 410 000	0		Mottatt konsernbidrag	0	0
<b>7 849 485</b>	<b>4 200 365</b>		<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>67 754 005</b>	<b>-67 028 370</b>
0	0		Valutakursendringer, kontanter og kontantekvivalenter	0	0
<b>39 065</b>	<b>773</b>		<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>733 487</b>	<b>8 454 697</b>
31 041	30 268		Kontanter og kontantekvivalenter 01.01	8 681 984	227 287
<b>70 106</b>	<b>31 041</b>		<b>Kontanter og kontantekvivalenter 31.12</b>	<b>9 415 471</b>	<b>8 681 984</b>

# Notar til rekneskapen

Års- og konsernregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, må leses i sammenheng med årsberetningen og revisjonsberetningen. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige/sikre på tidspunkt for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i årsregnskapet. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Konsernregnskapet inneholder konsolidert regn-

skap for morselskapet Bremnes Fryseri AS, med datterselskapene Bremnes Seashore AS, Kald Fisk AS og Sølvfisk AS. Datterselskapene er eiet 100 %.

Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet

har betydelig, men ikke bestemmende innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen. Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapstørt etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.

## Note 1 Regnskapsprinsipper

### Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering - Andre forhold

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømsoppstilling og noteopplysninger og er avgjort i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er oppjent og kostnader sammenstilles med oppjente inntekter. Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretslopet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finnes sted en verdierindring

som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmiddelet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldposter.

Det er i henhold til god regnskapsskikk noen unntak fra de generelle vurderingsreglene. Disse unntakene er kommentert i de respektive noter. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres.

### Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

#### Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er oppjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektenes er fratrukket merverdiavgift, rabatter, bonuser og fakturerte fraktkostnader.

#### Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til.

Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

#### Varelager og varekostnad

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris og antatt salgspris. Kostpris for innkjøpte varer er anskaffelseskost. Årets varekostnad består av kostpris solgte varer med tillegg av nedskrivning i samsvar med god regnskapsskikk pr. årsslutt.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlene levetid vesentlig, aktiveres. Driftsmidler som erstattes, kostnadsføres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en økonomisk levetid på over 3 år, samt en kostpris på over 15 000 kroner.

#### Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlene økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader

#### Immaterielle eiendeler

Konsesjoner i balansen representerer ervervede konsesjoner gjennom oppkjøp. Det er ingen tidsbegrensninger på konsesjonene. Ordinære avskrivninger på konsesjoner blir derfor ikke gjennomført. Goodwill representerer merverdier i forbindelse med oppkjøp av virksomheter utover verdien av øvrige eiendeler. Goodwill avskrives ut fra en vurdering av levetid, maksimalt 10 år.

#### Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

#### Utsatt skatt og skattekostnad

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret.

Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsinterval. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for feil i tidligere års beregninger.

#### Valutarisiko

Konsernet har valutålån, førøvrig ingen direkte valutarisiko da tilnærmet all omsetning, varekjøp og finansiering skjer i norske kroner. Endring i valutaforhold vil ha stor konsekvens for eksportprisen på norsk laks, som er selskapets hovedprodukt.

#### Datterselskap/tilknyttede selskap

Datterselskaper og tilknyttede selskaper vurderes etter

kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra

datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet / konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

#### Note 2: Segmentinformasjon

Mor – 01.01.-31.12.2011

Virksomhetsområder		Leieinnt. m.v.	Elim	Totalt
Salgsinntekter		12 064 941	0	12 064 941
Bremnes Fryseri AS leier ut sine eiendommer til datterselskapet Bremnes Seashore AS. Eiendommene ligger i Bømlo Kommune				
Konsern				
Virksomhetsområder	Heifisk og foredling	Pakking og slakting	Leieinnt. m.v.	Elim
Salgsinntekter	955 720 543	42 424 811	12 064 941	-14 064 744
				996 145 551

#### Geografiske områder

Bremnes Fryseri AS konsern har i hovedsak sitt marked i Norge. Deler av salget går videre til utlandet via eksportør.

#### Note 3: Fordringer og obligasjoner

Balanseført verdi av fordringer med forfall senere enn ett år:

	Mor	Konsern		
	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2010
Andre fordringer	0	0	1 201 273	0
Lån til foretak i samme konsern	2 750 000	2 498 379	0	0

#### Note 4: Varer - konsern

Pr 31.12 er råvarer er vurdert til anskaffelseskost. Varer under tilvirkning, som består av fisk i sjø og anlegg, er vurdert til full tilvirkningskost. Ferdigvarer er vurdert til laveste av full tilvirkningskost og netto salgsverdi.

	Konsern		
	31.12.2011	31.12.2010	Endring
Varer			
Råvarer	17 947 936	14 064 934	3 883 002
Varer under tilvirkning	374 686 273	362 063 869	12 622 404
Ferdigvarer	7 881 339	5 158 270	2 723 069
Varer	400 515 548	381 287 073	19 228 475

#### Note 5: Langsiktig gjeld, pantstilleller og garantier

	Mor	Konsern		
	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2010
<i>Gjeld til kredittinstitusjoner som forfaller etter 5 år:</i>				
90 800 000				
<i>Gjeld som er sikret ved pant og lignende:</i>				
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner				
Øvrig sikret gjeld		91 116 905	108 594 450	75 793 317
<i>Balanseført verdi av eiendeler pantsatt for egen gjeld:</i>				
Konsesjoner				
Fast eiendom		106 177 823	89 380 670	121 631 985
Maskiner og anlegg		17 660 984	19 673 434	331 076 760
Transportmidler		0	0	1 720 933
Aksjer i datterselskap		161 760 230	161 760 230	0
Varebeholdning		0	0	400 515 548
Kundefordringer		0	0	86 045 482
		285 599 037	270 814 334	1 048 270 721
Av langsiktig gjeld ovenfor inngår urealisert valutatap		4 515 744	3 822 960	28 567 447
				25 563 008
<i>Garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført:</i>				
Garanti for betaling av skattetrekk:				
6 000 000		4 500 000	6 000 000	4 500 000
Øvrige garantier		200 000	200 000	3 900 000
Garanti for skattetrekk gjelder for selskaper i konsernet og er pr. 31.12.11 aktuelt for Bremnes Fryseri AS og datterselskapet Bremnes Seashore AS. Garanti er tilstrekkelig til dekning av skyldig skattetrekk pr. 31.12.11.				

## Note 6: Lønnskostnader / Antall ansatte / Godtgjørelser / Lån til ansatte / Pensjoner mm

### Lønnskostnader mm.

	Mor – 01.01 -31.12 2011	Konsern – 01.01 -31.12 2010	Mor – 01.01 -31.12 2011	Konsern – 01.01 -31.12 2010
Lønninger	184 000	179 000	104 060 440	89 111 688
Folketrygdavgift	19 504	18 975	11 314 509	9 819 372
Pensjonskostnader	0	0	3 531 729	2 087 999
Andre ytelsjer	0	0	1 353 125	1 177 837
<b>Lønnskostnader</b>	<b>203 504</b>	<b>197 975</b>	<b>120 259 803</b>	<b>102 196 896</b>
Gjennomsnittlig antall ansatte i regnskapsåret	0	0	239	211
<b>Godtgjørelser (i kroner)</b>	<b>Daglig leder</b>	<b>Styret</b>	<b>Daglige ledere</b>	<b>Styret</b>
Lønn	0	184 000	1 028 843	318 500
Annен godtgjørelse	0	0	146 129	0

### Lån til aksjonærer og ansatte

Det foreligger ikke lån eller sikkerhetstilsløser til fordel for aksjonærer eller ansatte, utover ordinære lønnsforskudd.

Revisor	Mor	Konsern
Revisjon og revisjonsbeslektede tjenester*	51 000	292 000
Honorar for andre tjenester fra vår revisor	44 900	117 175
Revisjon og revisjonsbeslektede tjenester levert fra annan revisor*	0	0

### \* Revisjon og revisjonsbeslektede tjenester dekker følgende:

- Alt arbeide som lov og god revisjonsskikk setter krav om for at revisor skal kunne avgj sin revisjonsberetning ihht ISA 700 til årsregnskapet. Herunder nødvendig ekstrarbeide og veiledning i forhold til å kunne avlegge regnskapet i samsvar med lovgivningens krav.
  - Tilsvarende arbeide for at revisor kan attestere / bekrefte vår rapportering til selskapets morselskap.
  - Underskrift på næringsoppgave og årsoppgave for arbeidsgiveravgift, jf SA 3801 Revisors kontroll med skatter og avgifter.
  - Avtalte kontrollhandlinger etter anmodning fra ledelsen/ pålegg fra generalforsamlingen, jf ISRE 4400.
  - Begrenset revisjon av regnskaper, jf ISRE 2400.
  - Arbeid knyttet til attestasjon / bekreftelser pålagt valgt revisor gjennom lovgivningen, jf SA 3802 Revisors redegjørelser og bekreftelser etter selskapslovgivningen.
  - Arbeid knyttet til andre bekreftelser / attestasjoner avlagt av valgt revisor, jf ISA 800 og 810.
- Honorar til revisor er oppgitt eksklusiv mva.

### Sammensetning av samlede pensjoner og pensjonsforpliktelser

Konsernet deltar i LO/NHO-ordningen som innebærer at alle ansatte kan velge å gå av med førtidspensjon fra og med 62 år. Denne ordningen ble i februar 2010 vedtatt avviklet og det var kun mulig å gå av med førtidspensjon etter den gamle ordningen fram til 31.12.2010. Genvinsten ved avviklingen av ordningen er inntektsført i 2010, og presentert som en reduksjon av lønnskostnader. En gjenværende avsetning gjelder selskapets egenandel for personer som er førtidspensionister i den gamle ordningen. Konsernets andel av underdekning i gammel ordning må dekkes innen 5 år. Dette er estimert og avsatt for i regnskapet.

Som erstatning for den gamle AFP-ordningen er det etablert en ny AFP-ordning. Den nye AFP-ordningen er, i motsetning til den gamle, ikke en førtidspensjonsordning, men en ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut den nye AFP-ordningen fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb, og den gir ytterligere opptjening ved arbeid fram til 67 år. Den nye AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbaseret pensjonsordning.

Konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernet har innført en innskuddsbaseret pensjonsordning for alle ansatte som tilfredsstiller kravene i denne lov.

Konsernet har en individuell pensjonsavtale, tilleggspensjon, med en nåværende og en tidligere ansatt. Avsetning dekker konsernets fremtidige forpliktelse.

### Pensjonskostnad

	01.01 - 31.12 2011	2010
Endring avsetning pensjonsforpliktelse tilleggspensjon	296 363	288 409
Endring avsetning pensjonsforpliktelse AFP-ordning	-329 339	-439 207
Utbetal tilleggspensjon, OTP og AFP	3 564 705	2 238 797
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>3 531 729</b>	<b>2 087 999</b>

### Avstemming av pensjonsordningenes finansierte status mot beløp i balansen:

	31.12.2011	31.12.2010		
	Midler >	Midler <	Midler >	Midler <
Forpliktelser	Forpliktelser	Forpliktelser	Forpliktelser	Forpliktelser
Oppkjent pensjonsforpliktelse tilleggspensjon	0	2 963 092	0	2 666 729
Oppkjent pensjonsforpliktelse AFP-ordning	0	1 190 496	0	1 519 835
Beregnehede pensjonsforpliktelser	0	4 153 588	0	4 186 564
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	0	0	0	0
<b>Netto pensjonsforpliktelser</b>	<b>0</b>	<b>4 153 588</b>	<b>0</b>	<b>4 186 564</b>

### Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	3,3 %	2,9 %
Forventet lønnsregulering	4,0 %	4,0 %
Forventet pensjonsøkning/G-regulering	3,8 %	3,8 %
Forventet avkastning på fondsmidler	0,0 %	0,0 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

## Note 7: Datterselskap, tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet

Aksjer og andeler i datterselskap, tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet

Selskap	Ansk. tidspunkt	Forretningskontor	Eierandel = Stemmeandel	Ansk.kost	Bokført verdi	Selskapets egenkapital	Årets resultat
<b>Datterselskaper - Mor:</b>							
Bremnes Seashore AS	1989/1996	Bømlo	100,00 %	159 904 730	159 904 730	399 398 241	13 795 284
Kald Fisk AS	1994	Bømlo	100,00 %	55 500	55 500	5 718 131	1 738 067
Sølvfisk	2010	Bømlo	100,00 %	1 800 000	1 800 000	-793 649	-211 208
<b>Sum datterselskaper</b>				<b>161 760 230</b>	<b>161 760 230</b>	<b>404 322 723</b>	<b>15 322 143</b>
<b>Tilknyttede selskap - Mor: *</b>							
Salmon Brands AS	2004	Oslo	49,25 %	19 830 031	19 830 031	15 242 214	842 865
Ocean Quality AS	2010	Bergen	40,00 %	4 000 000	4 000 000	22 661 234	11 473 563
<b>Sum tilknyttede selskap</b>				<b>23 830 031</b>	<b>23 830 031</b>	<b>37 903 448</b>	<b>12 316 428</b>
<b>Tilknyttede selskap - konsern: **</b>							
Salmon Brands AS	2004	Oslo	49,25 %	19 830 031	7 208 504	15 242 214	842 865
Ocean Quality AS	2010	Bergen	40,00 %	4 000 000	9 286 025	22 661 234	11 473 562
<b>Sum tilknyttede selskap</b>				<b>23 830 031</b>	<b>16 494 529</b>	<b>37 903 448</b>	<b>12 316 427</b>

\* Kostmetoden benyttes for investering i tilknyttede selskaper i morselskapets regnskap. Nedskrivning foretas dersom det foreligger verdifall som vurderes å være varig.

\*\* Egenkapitalmetoden benyttes for tilknyttede selskaper i konsernregnskapet.

Det utarbeides konsernregnskap for konsernet Bremnes Fryseri AS. Konsernregnskapet består av konsolidert regnskap for selskapene Bremnes Fryseri med datterselskapene Bremnes Seashore AS, Kald Fisk AS og Sølvfisk AS.

Bremnes Fryseri AS har kjøpt Tine SA sin eierandel på 50,75 % i Salmon Brands AS med virkning fra 15.03.2012.

**Note 8: Aksjer og andeler i andre selskap**

Anleggsaksjer og mindre investeringer i ansvarlige stiftelser hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse balanseføres til gjennomsnittlig anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbıgående. Utbetalinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

<b>Mor:</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Anskaffelseskost</b>	<b>Balanseført verdi</b>	<b>Markedsverdi</b>
<b>Anleggsmidler:</b>				
Grieg Seafood ASA	0,1 %	12 489 000	2 351 000	2 351 000
Sævareid Fiskeanlegg AS	16,7 %	10 000 000	10 000 000	10 000 000
Bømlo Vegselskap AS	7,0 %	80 000	80 000	80 000
Aqua Gen AS	0,0 %	1 000	1 000	1 000
Kveitekompaniet AS	6,3 %	60 000	60 000	60 000
Finnås Kraftlag PL	0,0 %	1 200	1 200	1 200
Fiskerinæringens Innkjøpslag AS	1,6 %	10 000	10 000	10 000
	<b>22 641 200</b>	<b>12 503 200</b>	<b>12 503 200</b>	

<b>Konsern:</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Anskaffelseskost</b>	<b>Balanseført verdi</b>	<b>Markedsverdi</b>
<b>Anleggsmidler:</b>				
Grieg Seafood ASA	0,1 %	12 489 000	2 351 000	2 351 000
Sævareid Fiskeanlegg AS	16,7 %	10 000 000	10 000 000	10 000 000
Bømlo Vegselskap AS	7,0 %	80 000	80 000	80 000
Aqua Gen AS	1,7 %	10 000	10 000	10 000
Kveitekompaniet AS	6,3 %	60 000	60 000	60 000
Finnås Kraftlag PL	0,0 %	1 200	1 200	1 200
Fiskerinæringens Innkjøpslag AS	1,6 %	20 000	20 000	20 000
Cleanfish AS	25,0 %	2 500 000	2	2
Espenvær Eiendom AS	7,1 %	2 979 300	0	0
Occurrente AS	10,0 %	862 750	862 750	862 750
	<b>29 002 250</b>	<b>13 384 952</b>	<b>13 384 952</b>	

Som markedsverdi er brukt anskaffelseskost for mindre ikke børsnoterte aksjer.

Grieg Seafood ASA er nedskrevet til børskurs pr balansedato, forøvrig er det ikke vurdert å være behov for nedskrivning av verdiene.

**Note 9: Forsknings- og utviklingskostnader**

Konsernet kostnadsfører løpende forsknings- og utviklingskostnader som knytter seg til produksjonsprosesser i virksomheten. Forskningsprosjekter gjelder nye slaktemetoder for laks og utvikling av nye prosesser for å øke kvaliteten på videreforedlet lakseprodukt. Forskningsarbeidet har gitt positive resultat i form av jevn og god kvalitet på slaktefisk samt nye spesialkvaliteter på videreforedede produkt.

Forventet samlet inntjening fra FoU-aktivitetene vil overstige kostnadene.

**Note 10: Skatt****Mor – 01.01-31.12**

<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>Betalbar skatt fremkommer slik:</b>
-3 871 139	10 872 680	Ordinært resultat før skattekostnad
2 605 000	15 410 000	Konsernbidrag med skattemessig virkning
-5 699 906	-20 373 144	Permanente forskjeller
-3 540 624	4 470 824	Endring midlertidige forskjeller
0	-5 324 569	Anvendt underskudd til fremføring
0	0	Anvendt fremførbar korrekjonsinntekt
<b>-10 506 669</b>	<b>5 055 789</b>	Grunnlag betalbar skatt
0	1 415 621	Skatt 28%
0	-1 413 535	Andvendt fremførbar godtgjørelse
<b>0</b>	<b>2 086</b>	<b>Betalbar skatt på årets resultat</b>
 <b>Årets skattekostnad fremkommer slik:</b>		
0	2 086	Betalbar skatt på årets resultat
0	0	Avregning betalbar skatt og utsatt skatt tidligere år
-1 950 493	1 648 922	Brutto endring utsatt skatt
0	0	Utsatt skatt på prinsippandringer ført mot EK
<b>-1 950 493</b>	<b>1 651 008</b>	<b>Årets totale skattekostnad</b>
 Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:		
0	2 086	Betalbar skatt på årets resultat
0	0	Betalbar skatt tidligere år
<b>0</b>	<b>2 086</b>	<b>Sum betalbar skatt</b>

**Konsern – 01.01-31.12**

<b>2011</b>	<b>2010</b>
11 067 858	184 724 805
3 067 633	-17 682 501
-24 933 632	-71 018 448
0	-26 783 803
0	-9 575 531
<b>-10 798 141</b>	<b>59 664 522</b>
524	19 653 120
0	-1 413 535
<b>524</b>	<b>18 239 585</b>
524	18 239 585
6 027 606	0
-1 650 193	31 190 919
0	0
<b>4 377 937</b>	<b>49 430 504</b>
524	18 239 585
5 055 383	0
<b>5 055 907</b>	<b>18 239 585</b>

**Mor – 01.01-31.12****2010****2011****Spes. av grunnlag for utsatt skatt/skattefordel:****Forskjeller som utlignes:**

-2 124 264	-1 869 181	Anleggsmidler	78 426 233	68 844 184
0	0	Omløpsmidler	374 663 232	362 244 584
0	-3 822 960	Gjeld	-4 153 588	13 730 524
109 015	136 269	Gevinst og tapskonto	3 690 820	4 613 823
-10 506 669	0	Underskudd til fremføring	-11 817 011	-1 016 998
0	0	Ubenyttet godtgjørelsesfradrag til fremføring	0	0
0	0	Grunnlag korreksjonsinntekt	0	-1 712 887

**-12 521 918 -5 555 872 Sum****Konsern – 01.01-31.12****2010****2011****-3 506 137 -1 555 644 Utsatt skatt/utsatt skattefordel****123 426 712 125 076 905****Forskjeller som ikke utlignes:**

0	0	Anleggsmidler	0	0
0	0	Omløpsmidler	0	0
0	0	Gjeld	0	0
0	0	Underskudd til fremføring	0	0
0	0	<b>Sum</b>	0	0
0	0	<b>Utsatt skatt/utsatt skattefordel</b>	0	0

### Note 11: Egenkapital og aksjonærinformasjon – Mor

Egenkapital:	Aksje kapital	Overkursfond	Innskutt Annen EK	Annен EK	Sum
Egenkapital 31.12.2010	6 100 000	29 031 511	14 632 629	50 667 478	100 431 619

#### Årets endring i egenkapital:

Besluttet og utbetalt utbytte i 2011			-40 000 000	-40 000 000
Årsresultat			-1 920 646	-1 920 646
Egenkapital 31.12.2011	6 100 000	29 031 511	14 632 629	8 746 832

#### Eierstruktur:

De største aksjonærene i Bremnes Fryseri AS pr. 31.12.2011:

	Antall aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Åsholmen Invest AS	305 000	305 000	50,00 %	50,00 %
Skjold Investering AS	132 183	132 183	21,67 %	21,67 %
Kvednavikjo Invest AS	71 183	71 183	11,67 %	11,67 %
LaBahia AS	50 817	50 817	8,33 %	8,33 %
Gerd Johansson	50 817	50 817	8,33 %	8,33 %
<b>Sum største aksjonærer</b>	<b>610 000</b>	<b>610 000</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>
Sum øvrige	0	0	0,00 %	0,00 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>610 000</b>	<b>610 000</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>

Aksjer og opsjoner eiet av medlemmer i styret, bedriftsforsamling og daglig leder:

Navn	Verv	Antall aksjer	Tot.ant. aksjer	Indirekte eierandel	Ant. opsjoner
Indirekte eier Olav O. Svendsen	Styremedlem/Konsernsjef	305 000	610 000	50 %	0
Indirekte eier Torbjørg S. Sæverud	Styremedlem	71 183	610 000	12 %	0

#### Fri egenkapital

Selskapets frie egenkapital er:

	31.12.11	31.12.10
Innskutt Annen egenkapital	14 632 629	14 632 629
Annен egenkapital / Udekket tap	8 746 832	50 667 478
- Balanseført goodwill	-	-
- Balanseført FoU	-	-
- Balanseført utsatt skattekordel	-3 506 137	-1 555 644
- Pålydende beholdning egne aksjer	-	-
- Lån til aksjeeiere	-	-
- Nedjustering pga 10% grensen	-	-
<b>= Selskapets frie egenkapital</b>	<b>19 873 324</b>	<b>63 744 463</b>

### Note 11: Egenkapital og aksjonærinformasjon – Konsern

Egenkapital:	Aksje kapital	Overkurs- fond	Annен egenkapital	Minoritets-interesser	Sum
Egenkapital 31.12.2010	6 100 000	26 058 525	347 630 913	0	379 789 437
<b>Årets endring i egenkapital:</b>					
Årsresultat			6 689 922		6 689 922
Utbytte besluttet og utbetalt i 2011			-40 000 000		-40 000 000
Egenkapital 31.12.2011	6 100 000	26 058 525	314 320 834	0	346 479 359

### Note 12: Varige driftsmidler – Konsern

	Driftsløsøre	Transport midler	Bygn., tomter o.a. fast eiend.	Maskiner, inv., verktøy o.l	2011	2010
Anskaffelseskost 01.01	1 316 573	2 124 751	141 149 886	511 560 503	656 151 713	587 785 480
Tilgang kjøpte driftsmidler	74 597	0	23 566 001	88 728 923	112 369 521	68 366 233
Tilgang egentviklede driftsmidler	0	0	0	0	0	0
Avgang	0	0	0	-2 400 000	-2 400 000	0
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>1 391 170</b>	<b>2 124 751</b>	<b>164 715 887</b>	<b>597 889 426</b>	<b>766 121 234</b>	<b>656 151 713</b>
-herav balanseførte lånekostnader på egenttilvirkede driftsmidler					0	0
Avskrivninger, nedskr. og rev. nedskr. 01.01	341 179	1 217 819	36 985 909	225 479 020	264 023 927	222 258 164
Akk. Avskr. konsolidert oppkjøp	0	0	0	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger 31.12	434 933	1 360 055	43 553 661	266 812 667	312 161 316	264 023 927
Akkumulerte nedskrivninger 31.12	0	0	0	0	0	0
Akkumulerte reverserte nedskr. 31.12	0	0	0	0	0	0
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>956 238</b>	<b>764 695</b>	<b>121 162 226</b>	<b>331 076 760</b>	<b>453 959 918</b>	<b>392 127 786</b>
- herav balanseførte leieavtaler					0	0
- herav gjenværende oppskrivning					0	0
Årets avskrivninger	93 754	142 236	6 567 752	41 333 647	48 137 387	41 765 763
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Årets reverserte nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Økonomisk levetid	Inntil 5 år	Inntil 10 år	Inntil 25 år	Inntil 25 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær		
Årlig leie av ikke balanseførte leieavtaler					6 921 131	10 481 057
Varighet av leieavtaler som ikke balanseføres					Inntil 8 år	Inntil 8 år

Konsernet leier landfester og anlegg. Disse er ikke balanseført da leieavtalene i hht. god regnskapsskikk ikke er å anse som finansiell leie.

## Note 12: Varige driftsmidler – Mor

	Bygn., tomter o.a. fast eiend.	Maskiner, inv, verktøy o.l	2011 Sum	2010 Sum
Anskaffelseskost 01.01	117 196 953	35 245 158	152 442 111	145 029 838
Tilgang kjøpte driftsmidler	22 424 862	366 379	22 791 241	7 412 273
Tilgang egenutviklede driftsmidler	0	0	0	0
Avgang	0	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>139 621 815</b>	<b>35 611 537</b>	<b>175 233 352</b>	<b>152 442 111</b>
- herav balanseførte lånekostnader på egentilvirkede driftsmidler			0	0
Avskrivninger, nedskrivninger og rev. ned. 01.01	27 816 283	15 571 724	43 388 007	35 718 974
Akkumulerte avskrivninger 31.12	33 443 992	17 950 553	51 394 545	43 388 007
Akkumulerte reverserte nedskrivninger 31.12			0	0
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>106 177 823</b>	<b>17 660 984</b>	<b>123 838 806</b>	<b>109 054 103</b>
- herav balanseførte leieavtaler			0	0
- herav gjenværende oppskrivning			0	0
Årets avskrivninger	5 627 709	2 378 829	8 006 538	7 669 033
Årets nedskrivninger			0	0
Årets reverserte nedskrivninger			0	0
Økonomisk levetid	Inntil 25 år	Inntil 20 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		

**Note 13: Immaterielle eiendeler – Konsern**

	Konsesjoner og patenter	Goodwill	Sum	2011	2010
Anskaffelseskost 01.01	108 523 194	27 471 160	135 994 354	133 485 119	
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler	533 048	0	533 048	2 509 235	
Tilgang egenutviklede immaterielle eiendeler	0	0	0	0	
Avgang	0	0	0	0	
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>109 056 242</b>	<b>27 471 160</b>	<b>136 527 402</b>	<b>135 994 354</b>	
- herav balanseførte lånekostn. på egenutv. imm. eiend.	0	0	0	0	
Avskrivninger, nedskrivninger og rev. ned. 01.01	1 091 713	20 620 325	19 877 627	19 877 627	
Akkumulerte avskrivninger 31.12	1 306 471	22 009 568	23 316 039	21 712 038	
Akkumulerte nedskrivninger 31.12	0	0	0	0	
Akkumulerte reverserte nedskrivninger 31.12	0	0	0	0	
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>107 749 772</b>	<b>5 461 592</b>	<b>113 211 363</b>	<b>114 282 316</b>	
Årets avskrivinger	214 758	1 389 243	1 604 001	1 834 411	
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	
Årets reverserte nedskrivninger	0	0	0	0	
Økonomisk levetid	Evigvarende	10 år			
Avskrivningsplan		Lineær			

Det foretas ikke lineære avskrivninger på konsesjonsverdier, da denne vurderes å ha varig verdi. Avskrivninger på kr 214 758 er relativert til patenter. Av balanseført verdi vedrørende konsesjoner og patenter utgjør patenter kr 1 978 188 pr 31.12.

Goodwill avskrives over 10 år. Forventet levetid bygger på de vurderinger som forelå på oppkjøpstidspunkt.

**Goodwill i konsernet kan spesifiseres på følgende oppkjøp**

Bremnes Seashore AS	1994-2006	3 966 613
Espevær Fiskeoppdrett AS	2009	1 494 979
<b>Sum</b>		<b>5 461 592</b>

**Note 14: Mellomværende med selskap i samme konsern m.v. - Mor**

	Lån til foretak i samme konsern	
Foretak i samme konsern	31.12.2011	31.12.2010
Tilknyttet selskap	2 750 000	2 498 379
<b>Sum</b>	<b>2 750 000</b>	<b>2 498 379</b>
<b>Andre fordringer</b>		
Foretak i samme konsern	31.12.2011	31.12.2010
Tilknyttet selskap	14 471 322	15 410 000
<b>Sum</b>	<b>14 471 322</b>	<b>15 410 000</b>
<b>Annen kortsiktig gjeld</b>		
Foretak i samme konsern	31.12.2011	31.12.2010
Tilknyttet selskap	0	0
<b>Sum</b>	<b>26 777 180</b>	<b>8 262 652</b>
I posten andre fordringer inngår fordringer som kan vurderes som kundefordringer.		
I posten annen kortsiktig gjeld inngår gjeld som kan vurderes som leverandørgjeld.		

## Note 14: Kassekreditt – Mor og konsern

Kassekreditt i konsernet er en konsernkonto-ordning, der selskapene er solidarisk ansvarlig. Bremnes Fryseri AS, Bremnes Seashore AS og Kald Fisk AS er tilknyttet konsernkonto kassekreditt.

### Fordeling av kassekreditt pr 31.12.2011:

Bremnes Fryseri AS	-91 116 905
Bremnes Seashore AS	25 737 309
Kald Fisk AS	3 731 177
<b>Sum kassekreditt</b>	<b>-61 648 419</b>

Kassekreditt limit utgjør kr 160 000 000 pr 31.12.11, herav er kr 9 900 000 relatert til garantiforpliktelser, jfr note 5.

## Note 15: Transaksjoner med nærmiljøet – Mor

Datterselskap:	Eierandel	Beløp
Bremnes Seashore AS	100,00 %	11 424 567

Transaksjonene, utleie av eiendom, er foretatt som del av den ordinære virksomheten og til armelengdes priser.

## Note 16: Transaksjoner med nærmiljøet – Konsern

Tilknyttede selskaper:	Eierandel	Beløp
Salmon Brands AS	49,25 %	139 545 048
Ocean Quality AS	40,00 %	779 563 789

Transaksjonene, varesalg, er foretatt som del av den ordinære virksomheten og til armelengdes priser.

### Styreleder:

Styreleder i konsernet, Øyvind Bjørn Fossøy, har utført konsulenttjenester for Bremnes Seashore AS. Tjenestene er fakturert fra selskap i styreleders indirekte eierskap, Fossøykallene AS.

Totalt konsulenthonorar for 2011 utgjør kr 3 532 496



KPMG AS  
Innherregata 40  
N-1320 Oslo  
No. 5444 Storskifte

Tелефon: +47 22 00 00 00  
Fax: +47 22 01 00 41  
Internet: www.kpmg.no  
E-post: kbm.174.627.MVR

Til generalforeningen i Brennes Fryseri AS

#### REVISORS BERETNING

##### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revisert årsregnskapet for Brennes Fryseri AS, som består av selskapregnskap, som viser et underskudd på kr 1 920 646, og konsernregnskap, som viser et overskudd på kr 8 689 922. Selskapregnskapet og konsernregnskapet bølde av balanse per 31. desember 2011, resultatregnskap og konsernbalansoppstilling, for regnskapdelen avsluttes per denne datoene, og en beskrivelse av viktige anvendte regnskapprinsipper og andre notisopplysninger.

##### Styret og daglig leder uttarer for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskaplovenes regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder viktig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

##### Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonskikk i Norge, etterlender International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever visse krav, og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå høygradig sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder viktig feilinformasjon.

En revisjon inneholder utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for belopene og opplystningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjons, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder viktig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for seierskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettvisende bild. Formålet er å utforme revisjondurdingen som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av seierskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapprinsippene er hensiktsmessige, og om regnskapstemaene utbedret av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Efter vår oppfattning er innholdet revisjonsbeviset tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnglass for vår konklusjon.

##### Konklusjon

Efter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter, og gir et rettvisende bilde av seierskapet og konsernet Brennes Fryseri AS' finansielle stilling per 31. desember 2011 og av deres resultater og konsernbalansen for regnskapdelen, som ble avsluttet per denne datoene i samsvar med regnskaplovenes regler og god regnskapsskikk i Norge.

# Revisor si melding

*Revisor Beretning  
Brennes Fryseri AS*



##### Uttalelse om øvrige forhold

###### Konklusjon om årsberetningsrapport

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplystningene i årsberetningen om årsregnskapet, foretaksmengen om fortsett drift og foreslaget til dokking av tap er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

###### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har foretatt nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppstilling (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppstilling som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfyllt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Stord, 11.01.2012

KPMG AS

Willy Elhaug  
Statistisk revisor

